

# **Inhaltsverzeichnis der Vita**

## **von**

## **Univ.-Prof. Dr. Dr. habil.**

## **Carl-Christian Freidank, Steuerberater**

|      |   |    |
|------|---|----|
| I.   | Lebenslauf  | 2  |
| II.  | Plazierungen auf universitären Berufungslisten  | 5  |
| III. | Schriftenverzeichnis  | 6  |
|      | A.    Veröffentlichungen in Zeitschriften, Sammelwerken und sonstigen Medien  | 6  |
|      | B.    Bücher  | 27 |
|      | C.    Herausgeberschaften   | 27 |
| IV.  | Verzeichnis hauptamtlicher Lehrveranstaltungen  | 30 |
|      | A.    Als wissenschaftlicher Assistent und Akademischer Rat an der Universität Passau<br>abgehaltene Lehrveranstaltungen  | 30 |
|      | B.    Als hauptamtlicher Dozent an der Berufsakademie Lörrach abgehaltene<br>Lehrveranstaltungen  | 31 |
|      | C.    Als Fachleiter in der Funktion eines Professors an der Berufsakademie<br>Stuttgart abgehaltene Lehrveranstaltungen  | 31 |
|      | D.    Als Professor an der Fachhochschule für Öffentliche Verwaltung in Hamburg,<br>Fachbereich Finanzen, abgehaltene Lehrveranstaltungen   | 32 |
|      | E.    Als Universitätsprofessor an der Universität Hamburg, Fachbereich<br>Wirtschaftswissenschaften, abgehaltene Lehrveranstaltungen   | 33 |
|      | F.    Als Universitätsprofessor an der Katholischen Universität Eichstätt,<br>Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät Ingolstadt, abgehaltene Lehrveranstaltungen   | 33 |
|      | G.    Als Ordinarius an der Universität St. Gallen, Betriebswirtschaftliche Abteilung,<br>abgehaltene Lehrveranstaltungen   | 34 |
|      | H.    Als Universitätsprofessor an der Universität Hamburg, Fachbereich<br>Wirtschaftswissenschaften und Betriebswirtschaftslehre sowie Fakultät für<br>Betriebswirtschaft, abgehaltene Lehrveranstaltungen | 35 |
| V.   | Tätigkeiten als Lehrbeauftragter an Universitäten und Akademien sowie durchgeführte<br>Seminare   | 50 |
| VI.  | Verzeichnis der gehaltenen Vorträge, der Teilnahme an Podiumsdiskussionen, der<br>veranstalteten Tagungen und der Durchführung von Web Conferences  | 61 |
| VII. | Interviews im Radio, Fernsehen, in Zeitungen und in Zeitschriften   | 69 |

## I. Lebenslauf

|                    |  |
|--------------------|--|
| geboren 04.05.1950 | in Rostock/Meckl. als Sohn des Kaufmanns Karl-Heinz Freidank und seiner Ehefrau Edith Freidank geb. Kuhnke   |
| von 1955 - 1960    | Volksschulzeit in Gütersloh  |
| von 1960 - 1966    | erfolgreicher Besuch der Realschulen in Gütersloh und Troisdorf  |
| von 1966 - 1969    | erfolgreicher Besuch der Höheren Handelsschule in Bonn   |
| von 1969 - 1971    | Ausbildungszeit zum Industriekaufmann bei der Dynamit Nobel AG in Troisdorf  |
| von 1971 - 1974    | Studium an der Fachhochschule Köln zum Dipl.-Betriebswirt  |
| von 1974 - 1978    | Studium an der Universität zu Köln zum Diplom-Kaufmann   |
| 1978               | hauptberufliche Tätigkeit im Rechnungswesen der Ferd. Rückforth Nachf. AG in Siegburg  |
| von 1978 - 1982    | wissenschaftlicher Assistent und Akademischer Rat am Lehrstuhl für Betriebswirtschaftliche Steuerlehre und Prüfungswesen an der Universität Passau   |
| 1981               | Promotion zum Dr. rer. pol. an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Passau   |
| von 1982 - 1983    | hauptamtlicher Dozent für die Studienschwerpunkte Finanz- und Rechnungswesen an der Berufsakademie Lörrach   |
| von 1983 - 1986    | Fachleiter der Fachrichtung Steuern an der Berufsakademie Stuttgart in der Funktion eines Professors   |
| 1986 - 1989        | Professor (C 3) für die Fächer Betriebliches Rechnungswesen, Bilanzsteuerrecht, steuerrechtliches Prüfungswesen sowie Wirtschaftskriminalität an der Fachhochschule für Öffentliche Verwaltung, Fachbereich Finanzen, in Hamburg |
| 1987 - 1989        | Sprecher des Fachbereichs Finanzen der Fachhochschule für Öffentliche Verwaltung in Hamburg  |
| 23.01.1989         | Abschluß des Habilitationsverfahrens an der wirtschafts- und rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Oldenburg und Verleihung des Dr. rer. pol. habil.   |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| 01.04. - 31.08.1989       | Universitätsprofessor (C 3) für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Betriebswirtschaftliche Steuerlehre im Fachbereich Wirtschaftswissenschaften an der Universität Hamburg  |
| Juni 1989                 | Ernennung zum Steuerberater durch die Finanzbehörde Hamburg   |
| 01.09.1989 - 30.09.1992   | ordentlicher Universitätsprofessor (C 4) und Inhaber des Lehrstuhls für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Controlling und Betriebswirtschaftliche Steuerlehre an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Katholischen Universität Eichstätt in Ingolstadt |
| 01.02.1990 - 31.01.1992   | Vorsitzender des Prüfungsausschusses der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Katholischen Universität Eichstätt in Ingolstadt  |
| 01.10.1992 - 31.12.1993   | Ordinarius für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Rechnungs-, Revisionswesen und Betriebswirtschaftliche Steuerlehre an der Universität St. Gallen (Schweiz)  |
| 01.10.1992 - 31.12.1993   | Direktor des Instituts für Rechnungslegung und Controlling an der Universität St. Gallen (Schweiz)  |
| 01.10.1993 - 30.09.2016   | ordentlicher Universitätsprofessor (C 4) und Inhaber des Lehrstuhls für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Revisions- und Treuhandwesen in der Fakultät für Betriebswirtschaft an der Universität Hamburg   |
| 01.10.1995 – 04. 05. 2020 | Mitglied des Prüfungsausschusses für das Wirtschaftsprüferexamen gemäß § 12 Abs. 1 WPO für die Länder Freie Hansestadt Bremen, Freie und Hansestadt Hamburg, Mecklenburg-Vorpommern, Niedersachsen und Schleswig-Holstein   |
| 01.07.1996 - 30.09.2016   | Geschäftsführender Direktor des Instituts für Wirtschaftsprüfung und Steuerwesen in der Fakultät für Betriebswirtschaft an der Universität Hamburg  |
| 2000 - 2006               | Mitglied in der Kommission des Manager-Magazins zur Begutachtung der Geschäftsberichte börsennotierter Unternehmen  |
| seit 01.09.2001           | Gutachter der Alexander von Humboldt-Stiftung, Bonn-Bad Godesberg   |
| 2001 - 2002               | Vorsitzender des Prüfungsausschusses für den Diplom-Studiengang Betriebswirtschaftslehre im Fachbereich Wirtschaftswissenschaften an der Universität Hamburg  |
| 2002 - 2005               | Mitglied in der Kommission zur Begutachtung betriebswirtschaftlicher Studiengänge an Hochschulen im Land Baden-Württemberg  |
| 2005 - 2008               | Mitglied in der Kommission der Agentur für Qualitätssicherung durch Akkreditierung von Studiengängen (AQAS)   |
| 2007 - 2009               | Gründungsdekan und Vizepräsident der Privaten Hanseuniversität Rostock  |
| 2009 - 2013               | Mitglied im Hauptfachausschuss beim Institut der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e.V.  |

|                         |   |
|-------------------------|---|
| 2009                    | Mitglied in der Kommission der zentralen Evaluations- und Akkreditierungsagentur Hannover (ZEvH) zur Akkreditierung von drei Masterstudiengängen an der Dresden International University.   |
| 2010                    | Mitglied in der Kommission des Akkreditierungs-, Zertifizierungs- und Qualitätssicherungs-Instituts ACQUIN zur Akkreditierung von vier Bachelorstudiengängen an der Universität Regensburg. |
| 2012 - 2015             | Mitglied der Arbeitskreises „Einflussgrößen des Prüfungshonorars“ beim Institut der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e.V.   |
| 2013 - 2018             | Mitglied im Arbeitskreis „Corporate Governance-Reporting“ bei der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.   |
| 2013 - 2017             | Vorsitzender des Arbeitskreises „Corporate Governance-Reporting“ bei der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.  |
| 01.10.2016 - 30.09.2018 | Universitätsprofessor für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Controlling, an der Fakultät für Betriebswirtschaft der Universität Hamburg  |
| seit 01.10.2018         | emeritierter Universitätsprofessor und Lehrbeauftragter für das Fach Controlling an der Fakultät für Betriebswirtschaft der Universität Hamburg   |
| 2019                    | Verleihung des Ehrenpreises der Stiftung des Bundesverbands der Bilanzbuchhalter und Controller e.V. für das wissenschaftliche Lebenswerk am 10. Mai 2019 in Fulda                          |

## II. Plazierungen auf universitären Berufungslisten

- 1986:** **Universität Bremen**, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Unternehmensrechnung [C 4] (2. Listenplatz).
- 1989:** **Universität Hamburg**, Professur für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Betriebswirtschaftliche Steuerlehre [C 3] (1. Listenplatz).
- 1989:** **Universität Eichstätt/Ingolstadt**, Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Controlling und Betriebswirtschaftliche Steuerlehre [C 4] (1. Listenplatz).
- 1989:** **Universität zu Kiel**, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Unternehmensrechnung [C 4] (1. Listenplatz).
- 1991:** **Universität St. Gallen (Schweiz)**, Ordinariat für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Revisions- und Rechnungswesen sowie Betriebswirtschaftliche Steuerlehre (1. Listenplatz).
- 1991:** **Universität Frankfurt a. M.**, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Controlling [C 4] (2. Listenplatz).
- 1992:** **Humboldt-Universität zu Berlin**, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Wirtschaftsprüfung und Betriebswirtschaftliche Steuerlehre, [C 4] (2. Listenplatz).
- 1992:** **Universität Hamburg**, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Revisions- und Treuhandwesen [C 4] (1. Listenplatz).
- 1997:** **Universität Rostock**, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Betriebswirtschaftliche Steuerlehre [C 4] (1. Listenplatz).

### **III. Schriftenverzeichnis**

#### **A. Veröffentlichungen in Zeitschriften, Sammelwerken und sonstigen Medien**

- (1) Die Kontrollfunktion des Aufsichtsrats einer Aktiengesellschaft, in: Der graduierte Betriebswirt, 10. Jg., 1977, S. 537-544.
- (2) Grenzplankostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung. Lösungsansätze für Planungs- und Entscheidungsaufgaben, in: Neue Betriebswirtschaft, 32. Jg., 1979, S. 478-485.
- (3) Zum Einsatz der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung zur Lösung von Entscheidungsaufgaben, in: Kostenrechnungs-Praxis, Heft 6, 1979, S. 249-255.
- (4) Die Problematik der handelsrechtlichen Herstellungskostenberechnung bei Aktiengesellschaften, in: Kostenrechnungs-Praxis, Heft 1, 1980, S. 33-41.
- (5) Rechnungswesen zur Lösung kurzfristiger Entscheidungsaufgaben, in: Management Zeitschrift Industrielle Organisation, 49. Jg., 1980, S. 367-369.
- (6) Zielsetzungen und Instrumente der Bilanzpolitik bei Aktiengesellschaften, in: Der Betrieb, 35. Jg. 1982, S. 337-343.
- (7) Die Bedeutung von Wertkonventionen und Entscheidungswerten für handels- und steuerrechtliche Jahresabschlußrechnungen in: Neue Betriebswirtschaft, 35. Jg., 1982, S. 337-417.
- (8) Die Abweichungsverrechnung im Falle der Ableitung von aktien- und steuerrechtlichen Herstellungskosten aus Plankostensystemen, in: Der Betrieb, 36. Jg. 1983, S. 1375-1381 und S. 1454-1456.
- (9) Abweichungsverrechnung im Falle der Ableitung von aktien- und steuerrechtlichen Herstellungskosten aus Plankostenrechnungssystemen, in: Kostenrechnungs-Praxis, Heft 3, 1983, S. 125-138.
- (10) Bilanzierungsprobleme bei unterausgelasteten Kapazitäten im handels- und steuerrechtlichen Jahresabschluß der Aktiengesellschaft, in: Betriebs-Berater, 39. Jg., 1984, S. 29-36.
- (11) Wie Plan-Kostenrechnungssysteme für die bilanzielle Bewertung nutzbar gemacht werden können, 1. Teil, in: Bilanz und Buchhaltungspraxis, Heft 1, 1985, S. 19-24.
- (12) Wie Plan-Kostenrechnungssysteme für die bilanzielle Bewertung nutzbar gemacht werden können, 2. Teil: Kapazitätsvariation und Bilanzrecht. Bedeutung der Grenzplankostenrechnung, in: Bilanz und Buchhaltungspraxis, Heft 2, 1985, S. 69-76.
- (13) Die Analyse des Herstellungskostenbegriffs aus betriebswirtschaftlicher Sicht, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 14. Jg., 1985, S. 105-111.
- (14) Die buchhalterische Organisation der kurzfristigen Erfolgsrechnung im System einer flexiblen Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis, in: Kostenrechnungs-Praxis, Heft 2, 1985, S. 57-61.
- (15) Berücksichtigung der Steuern in der Kostenrechnung, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. v. J.S. Tanski, Landsberg a. Lech, S. 1-35 (Loseblattausgabe, Stand: 9. Nachlieferung 1986).

- (16) Unternehmensumwandlung als bilanzpolitische Vermeidungsstrategie angesichts des Bilanzrichtlinien-Gesetzes, in: Der Betrieb, 39. Jg., 1986, S. 1081-1089 (mit L. Lachnit).
- (17) Durchbrechung der Bilanzidentität und die Darstellung derartiger Vorgänge in Prüfungsberichten. Bilanzstetigkeit, in: Bilanz und Buchhaltung, Zeitschrift für Rechnungswesen und Steuern, Heft 11, 1986, S. 421-431.
- (18) Der Ansatz von Kostensteuern im innerbetrieblichen Rechnungswesen, in: Praxis des Rechnungswesens, Heft Nr. 4 vom 28.8.1987, S. 171-199.
- (19) Deckungsbeitragsrechnung und Simultanplanung. Kurzfristige Entscheidungsaufgaben lösen, in: Bilanz und Buchhaltung, Zeitschrift für Rechnungswesen und Steuern, Heft 4, 1988, S. 151-158 und Heft 5, 1988, S. 181-184.
- (20) Auswirkungen des Umsatzkostenverfahrens auf die Rechnungslegung von Kapitalgesellschaften, in: Der Betrieb, 41. Jg. 1988, S. 1609-1617.
- (21) Preissteigerungsrücklage, Importwarenabschlag oder Lifo-Methode? Ein bilanzpolitisches Entscheidungsproblem, in: Betriebs-Berater, 43. Jg., 1988, S. 1995-2002.
- (22) Erfolgsrealisierung bei langfristigen Fertigungsprozessen, in: Der Betrieb, 42. Jg., 1989, S. 1197-1204.
- (23) Computergestützte Optimierungsmodelle als Instrument der Rechnungslegungspolitik von Kapitalgesellschaften, in: Die Wirtschaftsprüfung, 43. Jg., 1990, S. 19-39 (mit L. Lachnit).
- (24) Den Jahresabschluß per Computer optimieren, in: Handelsblatt vom 6.2.1990, S. 22.
- (25) Einsatzmöglichkeiten simultaner Gleichungssysteme im Bereich der computergestützten Rechnungslegungspolitik, in: Zeitschrift für Betriebswirtschaft, 60. Jg., 1990, S. 261-279.
- (26) Die Erfolgsbesteuerung bei Personenhandelsgesellschaften, in: Das Wirtschaftswissenschaftliche Studium, 20. Jg., 1991, S. 441-445.
- (27) Fallstudie zur steuerrechtlichen Erfolgsermittlung und -verteilung bei Personenhandelsgesellschaften, in: Das Wirtschaftswissenschaftliche Studium, 20. Jg., 1991, S. 481-484.
- (28) Die Grundzüge des Umsatzsteuerrechts, in: Das Wirtschaftsstudium, 20. Jg., 1991, S. 741-749 und S. 826-830 (mit H. Eigenstetter)
- (29) Die Sozialbilanz als Ergänzung der handelsrechtlichen Jahresabschlußrechnung, in: Die soziale Dimension der Unternehmung, Festschrift für E. Gaugler, hrsg. v. H. Corsten, L. Schuster, B. Stauss, Berlin 1991, S. 144-167 (mit H. Meyer).
- (30) Aktuelle Probleme der Steuer- und Unternehmensberatung, in: Die Betriebswirtschaft, 51. Jg., 1991, S. 834 f.
- (31) Finanzielle Verpflichtungen, sonstige Prüfung, in: Handwörterbuch der Revision, hrsg. v. A.G. Coenenberg und K.v. Wysocki, 2. Aufl., Stuttgart 1992, Sp. 528-536.

- (32) Die Behandlung von Leerkosten im handels- und steuerrechtlichen Jahresabschluss, in: Praxis der GmbH-Rechnungslegung, Herne/Berlin 1992, S. 304-322.
- (33) Computergestützte Bilanzoptimierung, in: Praxis des Rechnungswesens, Heft Nr. 2 vom 23.04.1992, S. 553-576.
- (34) Buchführung und Erfolgsermittlung (Studienfaltblatt), in: Das Wirtschaftsstudium, 21. Jg., 1992, Heft 4 (mit H. Eigenstetter).
- (35) Eigenkapitalausweis deutscher Personenhandelsgesellschaften, in: Der Schweizer Treuhänder, 66. Jg., 1992, S. 397-404.
- (36) Modell zur PC-gestützten Optimierung des Jahresabschlusses, in: Controllingssysteme für ein PC-gestütztes Erfolgs- und Finanzmanagement, (Hrsg.) L. Lachnit, München 1992, S. 159-183.
- (37) EDV-gestützte Jahresabschlußoptimierung, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. v. J.S. Tanski, Landsberg am Lech 1992, S. 1-37 (Loseblattsammlung, Stand: 8. Nachlieferung 1992).
- (38) Die Besteuerung des Erfolgs deutscher Personenhandelsgesellschaften, in: Der Schweizer Treuhänder, 66. Jg. 1992, S. 789-797.
- (39) Revisions- und Treuhandbetriebe, in: Handwörterbuch der Betriebswirtschaft, hrsg. v. W. Wittmann, W. Kern, R. Köhler, H.-U. Küpper, K.v. Wysocki, Teilband 3, 5. Aufl., Stuttgart 1992, Sp. 3570 - 3583.
- (40) Anforderungen an bilanzpolitische Expertensysteme. Entwicklungsstand und Anforderungsprofil, in: Der Schweizer Treuhänder, 67. Jg. 1993, S. 119-128.
- (41) Wie kann ein Expertensystem die Bilanzpolitik unterstützen? Entscheidungsgrundlagen für rechnungslegungspolitische Strategien und zur Zielplankorrektur, in: Der Schweizer Treuhänder, 67. Jg., 1993, S. 230-234.
- (42) Erfolgsbesteuerung bei Personengesellschaften, in: Praxis des Rechnungswesens, Heft Nr. 2 vom 26.2.1993, S. 419-454.
- (43) Erfolgsbesteuerung bei Personengesellschaften, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. v. J. S. Tanski, Landsberg am Lech 1992, S. 1-42 (Loseblattausgabe, Stand: 9. Nachlieferung 1993).
- (44) Controlling: Ein unscharfes Konzept gewinnt Konturen in: Die Betriebswirtschaft, 53. Jg., 1993, S. 399-415.
- (45) EDV-gestützte Jahresabschlußoptimierung, in: Handbuch Revision, Controlling, Consulting, Hrsg. Haberland/Preißler/Meyer, Landsberg am Lech, S. 1-37 (Loseblattsammlung, Stand: 38. Nachlieferung 2/1993).
- (46) Bilanzpolitische Optimierungsmodelle für Kapitalgesellschaften. Konzeptierung eines Entscheidungsmodells auf der Basis der mathematischen Optimalplanung, in: Der Schweizer Treuhänder, 67 Jg., 1993, S. 721-729.



- (47) Die Prozeßkostenrechnung als Instrument des strategischen Kostenmanagements, in: Die Unternehmung, 47. Jg., 1993, S. 387-405.
- (48) Anforderungen an bilanzpolitische Expertensysteme als Instrumente der Unternehmensführung, in: Die Wirtschaftsprüfung, 46. Jg., 1993, S. 312-323.
- (49) Unterstützung des Target Costing mit Hilfe der Prozeßkostenrechnung, in: Marktnähe und Kosteneffizienz schaffen. Effektives Controlling für neue Führungsstrukturen, (Hrsg.) P. Horváth, Stuttgart 1993, S. 207-232.
- (50) Kompetenz in Controlling, in: Zeitschrift für Controlling, 6. Jg., 1994, S. 52 f.
- (51) Unterstützung des Target Costing durch die Prozeßkostenrechnung, in: Neuere Entwicklungen im Kostenmanagement, (Hrsg.) K. Dellmann und K. P. Franz, Bern/Stuttgart/Wien 1994, S. 223-259.
- (52) Der Ausweis des Eigenkapitals bei Personengesellschaften in der handelsrechtlichen Jahresabschlußrechnung, in: Die Wirtschaftsprüfung, 47. Jg., 1994, S. 397-406.
- (53) Target Costing und Prozeßkostenrechnung als Instrumente des strategischen Kostenmanagements, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. v. J. S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-30 (Loseblattsammlung, Stand: 16. Nachlieferung 1994).
- (54) Externe Unternehmensrechnung bei Industrieunternehmen, in: Praxis des Rechnungswesens, Heft Nr. 6, S. 71-90.
- (55) Externe Unternehmensrechnung nach dem Umsatzkostenverfahren, in: Praxis des Rechnungswesens, Heft Nr. 6 vom 16.12.1994, S. 41 f. und S. 51-58.
- (56) Vernetzung von Target Costing und Prozeßkostenrechnung, in: 10. Deutscher Controlling Congress, hrsg. von T. Reichmann, München 1995, S. 75-101.
- (57) Handels- und steuerrechtliche Rechnungslegung bei Personenhandelsgesellschaften, in: Praxis des Rechnungswesens, Heft Nr. 3 vom 26.06.1995, S. 42-51 und S. 58-71.
- (58) Der Ansatz von Forderungen und Verbindlichkeiten zum Barwert in der Handels- und Steuerbilanz, in: Das Wirtschaftswissenschaftliche Studium, 24. Jg., 1995, S. 494-499.
- (59) Prozeßmanagement in Revisionsunternehmen, in: Handbuch Kosten- und Erfolgs-Controlling, hrsg. von T. Reichmann, München 1995, S. 391-411 (mit P. Zaeh).
- (60) Steuern und Controlling, in: Lexikon des Controlling, hrsg. von C. Schulte, München/Wien 1996, S. 702-707.
- (61) Ansatzpunkte für die Entwicklung eines Steuer-Controlling, in: Zeitschrift für Controlling, 8. Jg., 1996, S. 148-154.
- (62) Spezialfragen des Target Costing und des Kostenmanagements, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-52 (mit P. Zaeh) (Loseblattsammlung, Stand: 24. Nachlieferung 1996).

- (63) Einstiegsgehälter zwischen 50.000 und 80.000 DM, in: Welt am Sonntag vom 01.12.1996, Nr. 48, S. B1.
- (64) Spezialfragen des Target Costing und des Kostenmanagements, in: Kostenmanagement. Neue Konzepte und Anwendungen, hrsg. von C.-Chr. Freidank, U. Goetze, B. Huch und J. Weber, Berlin et al. 1997, S. 233-274 (mit P. Zaeh).
- (65) Controlling mit Kennzahlen, in: Zeitschrift für Controlling, 9. Jg., 1997, S. 134 f.
- (66) Prozeßkostenrechnung und Kostenmanagement, in: Der Steuerberater, 48. Jg., Beilage 2 zu Heft 9/1997, S. 1-26.
- (67) Zielformulierungen und Modellbildungen im Rahmen der Rechnungslegungspolitik, in: Rechnungslegungspolitik. Eine Bestandsaufnahme aus handels- und steuerrechtlicher Sicht, hrsg. von C.-Chr. Freidank, Berlin et al. 1998, S. 85-153.
- (68) Strategisches Kostenmanagement, in: Die Zukunft gestalten, hrsg. von U. Teichmann und J. Wolff, Berlin/Dortmund 1998, S. 167-244.
- (69) Jahresabschlußplanung mit Hilfe quantitativer Methoden, in: Unternehmensplanung und Controlling, Festschrift zum 60. Geburtstag von J. Bloech, hrsg. von R. Bogaschewsky und U. Götze, Heidelberg 1998, S. 107-143.
- (70) Systeme der Kostenrechnung, in: Der Steuerberater, 49. Jg., Beilage 1 zu Heft 5/1998, S. 1-28.
- (71) Rechnungslegung und Prüfung ökologischer Sachverhalte, in: Umweltorientierte Betriebswirtschaftslehre, hrsg. von K.-W. Hansmann, Wiesbaden 1998, S. 313-366.
- (72) Zum Aufbau und Einsatz der Prozeßkostenrechnung in Revisionsunternehmen, in: Zukunftsfähiges Controlling. Konzeptionen, Umsetzungen, Praxiserfahrungen, Festschrift zum 60. Geburtstag von T. Reichmann, hrsg. von L. Lachnit, C. Lange, M. Palloks, München 1998, S. 173-204 (mit B. Wiemers).
- (73) Target Costing und andere Konzepte im Werkzeugkasten des Controllerdienstes, in: Controlling-Konzepte. Werkzeuge und Strategien für die Zukunft, hrsg. von E. Mayer, K. Liessmann, C.-Chr. Freidank, 4. Aufl., Wiesbaden 1999, S. 353-391.
- (74) Kostenrechnungssysteme als operative Entscheidungsinstrumente, in: Der Steuerberater, 50. Jg., Beilage zu Heft 1/1999, S. 1-32.
- (75) Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnungen als kurzfristige Entscheidungsinstrumente, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-80 (Loseblattsammlung, Stand: 35. Nachlieferung 1999).
- (76) Kostenmanagement, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 28. Jg., 1999, S. 462-469.
- (77) Planungs- und Steuerungssysteme für die Programmgestaltung, in: Einführung in das Produktionscontrolling, hrsg. von H. Corsten und B. Friedl, München 1999, S. 67-106.
- (78) Matrizenmodelle als Hilfsmittel zur Prüfung ergebnisabhängiger Aufwendungen, in: Die Wirtschaftsprüfung, 52. Jg., 1999, S. 811-820.

- (79) Das Instrumentarium der Kostenrechnung, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-118 (Loseblattsammlung, Stand: 37. Nachlieferung 1999).
- (80) Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnungen als kurzfristige Entscheidungsinstrumente, in: Handbuch Revision, Controlling, Consulting, hrsg. von Haberland/Preißler/Meyer, Landsberg am Lech, S. 1-80 (Loseblattsammlung, Stand: 65. Ergänzungsnachlieferung 1999).
- (81) Die Wirtschaftsprüfung wird immer internationaler, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung vom 17.01.2000, Nr. 13, S. 25.
- (82) Kalkulation im Warenhandel, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 29. Jg., 2000, S. 70-75 und S. 117-119.
- (83) Kosten-Controlling, in: Zeitschrift für Controlling, 12. Jg., 2000, S. 173 f.
- (84) Eigenkapital und Ergebnisverwendung der GmbH und der AG. Überblick über die wichtigsten Regelungen unter Berücksichtigung des Gesetzes zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich und des Steuerentlastungsgesetzes 1999/2000/2002, in: Der Steuerberater, 51. Jg., 2000, S. 44-49, S. 84-95 und S. 128-138.
- (85) Systeme der Kostenrechnung, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-70 (Loseblattsammlung, Stand: 38. Nachlieferung 2000).
- (86) Latente Steuern im handelsrechtlichen Jahresabschluß, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-21 (Loseblattsammlung, Stand: 38. Nachlieferung 2000).
- (87) Der Ausweis des Eigenkapitals im handelsrechtlichen Jahresabschluß der GmbH und der AG, in: Praxis des Rechnungswesens, Heft Nr. 3, 2000, S. 535-567; Heft Nr. 4, 2000, S. 567-594.
- (88) Besonderheiten der externen Unternehmensrechnung von Industrieunternehmen, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-49 (Loseblattsammlung, Stand: 39. Nachlieferung 2000).
- (89) Eigenkapitalausweis, Erfolgsbesteuerung und Ergebnisverwendung der Kapitalgesellschaft, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-76 (Loseblattsammlung, Stand: 39. Nachlieferung 2000).
- (90) Die Bewertung des Anlagevermögens und des Umlaufvermögens, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech 2000, S. 1-64 und S. 1-50 (Loseblattsammlung, Stand: 40. Nachlieferung 2000).
- (91) Internationale Rechnungslegungspolitik und Unternehmenswertsteigerung, in: Investororientierte Unternehmenspublizität. Neue Entwicklungen von Rechnungslegung, Prüfung und Jahresabschlußanalyse, hrsg. von L. Lachnit und C.-Chr. Freidank, Wiesbaden 2000, S. 5-29.
- (92) Die Risiken in Produktion, Logistik, Forschung und Entwicklung, in: Praxis des Risikomanagement. Grundlagen, Kategorien, branchenspezifische und strukturelle Aspekte, hrsg. von D. Dörner, P. Horváth, H. Karger mann, Stuttgart 2000, S. 345-378.

- (93) Gesamtkostenverfahren, in: Management-Lexikon, hrsg. von R. Bühner, München/Wien 2001, S. 304-310.
- (94) Umsatzkostenverfahren, in: Management-Lexikon, hrsg. von R. Bühner, München/Wien 2001, S. 772-778.
- (95) Das deutsche Prüfungswesen unter risikoorientierten und internationalen Reformeinflüssen, in: Die deutsche Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung im Umbruch, Festschrift zum 70. Geburtstag von Wilhelm Theodor Strobel, hrsg. von C.-Chr. Freidank, München 2001, S. 245-268.
- (96) Handels- und steuerrechtliche Rechnungslegung von Personengesellschaften, in: Die deutsche Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung im Umbruch, Festschrift zum 70. Geburtstag von Wilhelm Theodor Strobel, hrsg. von C.-Chr. Freidank, München 2001, S. 29-90 (mit H. Eigenstetter).
- (97) Marktorientierte Steuerung mit Hilfe der Prozeßkostenrechnung, in: Controlling-Konzepte. Neue Strategien und Werkzeuge für die Unternehmenspraxis, hrsg. von C.-Chr. Freidank und E. Mayer, 5. Aufl., Wiesbaden 2001, S. 225-244.
- (98) Risikomanagement und Risikocontrolling, in: Controlling-Konzepte. Neue Strategien und Werkzeuge für die Unternehmenspraxis, hrsg. von C.-Chr. Freidank und E. Mayer, 5. Aufl., Wiesbaden 2001, S. 595-631.
- (99) Kurzfristige Erfolgsrechnung auf Voll- und Teilkostenbasis, in: Kostenrechnung. Aufgaben und Lösungen, Hrsg. H. Burchert, T. Hering, F. Keuper, München/Wien 2001, S. 47-63.
- (100) Zum Aufbau und Einsatz eines Risikomanagementsystems gemäß § 91 Abs. 2 AktG in Industriebetrieben, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-38 (Loseblattausgabe, Stand: 42. Nachlieferung 2001).
- (101) Die Bewertung des Anlagevermögens und des Umlaufvermögens, in: Der Steuerberater, 52. Jg., 2001, Beilage S. 1-36.
- (102) Kostenrechnung in Handelsunternehmen, in: Praxis des Rechnungswesens, Heft Nr. 3 2001, S. 267-286.
- (103) Besonderheiten handels- und steuerrechtlicher Bilanzierung bei Personenhandelsgesellschaften, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-34 (Loseblattausgabe, Stand: 43. Nachlieferung 2001).
- (104) Einfluss des Steuersenkungsgesetzes auf die Ermittlung ergebnisabhängiger Aufwendungen, in: Betriebs-Berater, 56. Jg., 2001, S. 1031-1037.
- (105) Ansätze und Grenzen der Wirtschaftsprüfung, in: Das Haus im Griff, hrsg. von U. Teichmann und J. Wolff, Berlin/Dortmund 2001, S. 239-289.
- (106) Kostenrechnung in Handelsunternehmen, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-24 (Loseblattausgabe, Stand: 43. Nachlieferung 2001).

- (107) Rechnungslegung und Unternehmensüberwachung aus ökologischer Sicht, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-42 (Loseblattausgabe, Stand: 44. Nachlieferung 9/2001).
- (108) Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung im Umbruch, in: Studium & Praxis, Zeitschrift der Berufsakademie Stuttgart, 2. Jg., 2001, S. 247-283.
- (109) Umbrüche in der deutschen Wirtschaftsprüfung unter Berücksichtigung internationaler Aspekte, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-68 (Loseblattausgabe, Stand: 45. Nachlieferung 2001).
- (110) Das deutsche Revisionswesen unter nationalen und internationalen Reformeinflüssen, in: ReVision, Ausgabe IV, 2001, S. 5-15, Ausgabe I, 2002, S. 18-21.
- (111) Jahresabschlussoptimierung nach der Steuerreform, in: Betriebs-Berater, 56. Jg., Beilage 9 zu Heft 49/2001, S. 1-24.
- (112) Das Risikomanagementsystem nach § 91 Abs. 2 AktG, in: Praxis des Rechnungswesens, Heft Nr. 7, 2001, S. 515-544.
- (113) Auswirkungen der Steuerreform auf die Optimierung des handelsrechtlichen Jahresabschlusses von Kapitalgesellschaften, in: Produktion und Controlling, Festschrift für Manfred Layer zum 65. Geburtstag, hrsg. von F. Keuper, Wiesbaden 2002, S. 269-311.
- (114) Jahresabschluss, in: Handwörterbuch der Rechnungslegung und Prüfung, hrsg. von W. Ballwieser, A.G. Coenenberg, K. v. Wysocki, 3. Aufl., Stuttgart 2002, Sp. 1248-1256.
- (115) Lösungsansätze für bilanzpolitische Gestaltungen nach der Steuerreform, in: Handbuch Finanz- und Rechnungswesen, hrsg. von J.S. Tanski, Landsberg am Lech, S. 1-50 (Loseblattausgabe, Stand: 46. Nachlieferung 2002).
- (116) Möglichkeiten einer marktorientierten Steuerung mit Hilfe des modernen Kostenmanagements, in: 17. Deutscher Controlling Congress, hrsg. von T. Reichmann, Dortmund 2002, S. 10-29.
- (117) Auswahl und Einsatz von Datenmaterial, Analysemethoden sowie externen Beratern zur Vorbereitung von Kreditvergabeentscheidungen, in: Der Betrieb, 55. Jg., 2002, S. 1785-1789 (mit K. Paetzmann).
- (118) 1. Hamburger Revisions-Tagung 2002, in: ReVision, Ausgabe II, 2002, S. 10 f.
- (119) IT-gestützte Jahresabschlussgestaltungen für mittelständische Unternehmen nach der Steuerreform, in: ReVision, Ausgabe III, 2002, S. 6-9, Ausgabe IV, 2002, S. 16-25, Ausgabe I, 2003, S. 32-45.
- (120) Systeme der Kostenrechnung, in: Management-Handbuch Accounting, Controlling & Finance, hrsg. von C.-Chr. Freidank und J. Tanski, München, Teil II. 1, S. 1-66 (Loseblattausgabe, Stand: 6. Ergänzungslieferung 2003).
- (121) Die Vorbereitung von Kreditvergabeentscheidungen im Spiegel empirischer Ergebnisse, in: Rating aktuell, Heft 0/1, 2003, S. 26-31 (mit K. Paetzmann).

- (122) Unternehmenssteuerung mit Hilfe des Kostenmanagements, in: Planungswerkzeuge und Controlling-Systeme. Marktübersicht, Hersteller und Produkte, hrsg. von INFOSOFT AG, Hamburg, 2003, S. 29-48.
- (123) Gutachterliche Stellungnahme zur steuerlichen Behandlung von Eigenkapitalvermittlungsprovisionen, Gutachten zur Vorlage beim Bundesministerium für Finanzen, in: 6. Hansa-Forum, hrsg. von J. Dobert, Hamburg 2003, S. 9-24.
- (124) Weiterentwicklung der simultanen Jahresabschlussplanung, in: Neuere Finanzprodukte - Anwendung, Bewertung, Bilanzierung, Festschrift für Wolfgang Eisele zum 65. Geburtstag, hrsg. von P. Knobloch und N. Kratz, München 2003, S. 91-120.
- (125) Auswirkungen der EU-Verordnung auf (nicht-)kapitalmarktorientierte Unternehmen, in: Accounting, April 2003, S. 8 f.
- (126) Jahresabschlussoptimierung unter Berücksichtigung der International Accounting Standards, in: Zeitschrift für Controlling, 15. Jg., 2003, S. 349-360.
- (127) Wertorientierte Steuerung in Beschaffung und Logistik, in: Management und Controlling von Einkauf und Logistik, Festschrift für Jürgen Bloech, hrsg. von R. Bogaschewsky und U. Goetze, Gemsbach 2003, S. 285-306 (mit Z. Bakhaya).
- (128) Kompetenz in Controlling, in: Zeitschrift für Controlling, 15. Jg., 2003, S. 331.
- (129) Die Zukunft der deutschen Rechnungslegung, in: ReVision, Ausgabe III 2003, S. 15-18.
- (130) IT-gestützte Jahresabschlussoptimierung auf internationaler Basis, in: Controlling-Konzepte. Werkzeuge und Strategien für die Zukunft, hrsg. von C-Chr. Freidank und E. Mayer, 6. Aufl., Wiesbaden 2003, S. 497-544 (mit C. Reibis).
- (131) Zukunft der deutschen Rechnungslegung unter besonderer Berücksichtigung des Maßnahmenkataloges der Bundesregierung vom 25.02.2003, in: Steuern und Bilanzen, 5. Jg., 2003, S. 886-893 (mit G. Pottgießer).
- (132) Transparenz ist gefragt, in: You See, Das Magazin der Universität Hamburg, Nr. 3, 2003, S. 14-16 (mit E. Pallasch).
- (133) Bedeutung des Controlling im Rahmen der Reformbestrebungen zur Verbesserung der Corporate Governance, in: Zeitschrift für Planung und Unternehmenssteuerung, 14. Jg., 2003, S. 303-325 (mit K. Paetzmann).
- (134) Unternehmensanalyse vor dem Hintergrund von Basel II, in: Zur Zukunft der Controllingforschung. Emperie, Schnittstellen und Umsetzung in der Lehre, hrsg. von J. Weber/B. Hirsch, Wiesbaden 2003, S. 233-248 (mit K. Paetzmann).
- (135) Elmar Mayer 80 Jahre, in: Controlling & Management, 47. Jg., 2003, S. 361 f.
- (136) Matrizenmodelle als Hilfsmittel zur Prüfung ergebnisabhängiger Aufwendungen, in: Internationale Rechnungslegung, Prüfung und Analyse. Aufgaben und Lösungen, hrsg. von R. Kasperzak/G. Brösel, München/Wien 2004, S. 449-470.

- (137) Bedeutung des Controlling im Rahmen der Reformbestrebungen zur Verbesserung der Corporate Governance, in: Corporate Governance und Controlling, hrsg. von C.-Chr. Freidank, Heidelberg 2004, S. 1-24 (mit K. Paetzmann).
- (138) IT-gestützte Jahresabschlussoptimierung auf internationaler Basis, in: Corporate Governance und Controlling, hrsg. von C.-Chr. Freidank, Heidelberg 2004, S. 191-235 (mit C. Reibis).
- (139) Annual statement of accounts optimization according to the German tax reform, in: Zeitschrift für Planung und Unternehmenssteuerung, 15. Jg., 2004, S. 183-210.
- (140) Die Wirkung von Rechtsnormen im Controlling: ein Analysedefizit konzeptioneller Forschung?, in: Controlling. Theorien und Konzeptionen, hrsg. von E. Scherm/G. Pietsch, München 2004, S. 892-919 (mit K. Paetzmann).
- (141) Fair Value-Ermittlung unter Berücksichtigung von SFAC 7 - konzeptionelle Fragen und praktische Anwendungsprobleme, in: Fair Value. Bewertung in Rechnungswesen, Controlling und Finanzwissenschaft, hrsg. von H. Bieg/R. Heyd, München 2005, S. 37-56 (mit H. Winkler).
- (142) Fortentwicklung der Lageberichterstattung nach dem BilReG aus betriebswirtschaftlicher Sicht, in: Betriebs-Berater, 60. Jg., 2005, S. 2512-2517 (mit V. Steinmeyer).
- (143) Editorial, in: Zeitschrift für Planung und Unternehmenssteuerung, 16. Jg., Heft 2, 2005.
- (144) Kostenrechnungssysteme als operative Entscheidungsinstrumente, in: Management-Handbuch Accounting, Controlling & Finance, hrsg. von C.-Chr. Freidank und J. Tanski, München, Teil II. 3, S. 1-70 (Loseblattausgabe, Stand: 6. Ergänzungslieferung Mai 2009).
- (145) Handels- und steuerrechtliche Rechnungslegung von Personengesellschaften, in: Management-Handbuch Accounting, Controlling & Finance, Hrsg. von C.-Chr. Freidank und J. Tanski, München, Teil V. 2, S. 1-74 (Loseblattausgabe, Stand: 6. Ergänzungslieferung 2009).
- (146) Controlling und Corporate Governance, in: Controlling und Finance Excellence. Herausforderungen und Best-Practice-Lösungsansätze, hrsg. von P. Horváth, Stuttgart 2006, S. 173-199.
- (147) Corporate Governance und Controlling, in: Der Controlling-Berater, Loseblatt-Zeitschrift, Gruppe 2, Freiburg i.B., 2006, S. 503-553 (mit P. Velte).
- (148) Neuere Entwicklungen in der simultanen Bilanzplanung, in: Jahrbuch für Controlling und Rechnungswesen 2007, hrsg. von G. Seicht, Wien 2007, S. 295-314 (mit C. Reibis).
- (149) Einfluss der Corporate Governance auf das interne und externe Reporting nach IFRS, in: IFRS-Management. Interessenschutz auf dem Prüfstand; Treffsichere Unternehmensbeurteilung; Konsequenzen für das Management, hrsg. von R. Heyd/I. von Keitz, München 2007, S. 1-30 (mit P. Velte).
- (150) Einfluss der Corporate Governance auf das Controlling und Reporting, in: Rechnungslegung und Corporate Governance. Reporting, Steuerung und Überwachung der Unternehmen im Umbruch, hrsg. von C.-Chr. Freidank/P. Altes, Berlin 2007, S. 19-65 (mit P. Velte).
- (151) Lehrstuhlporträt: Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Revisions- und Treuhandwesen der Universität Hamburg, in: Zeitschrift für Controlling und Management, 51. Jg., 2007, S. 141-143.

- (152) Weiterentwicklung der simultanen internationalen Rechnungslegungspolitik, in: Corporate Governance und Interne Revision. Handbuch für die Neuausrichtung des Internal Auditings, hrsg. von C.-Chr. Freidank/V.H. Peemöller, Berlin 2007, S. 283-304 (mit C. Reibis).
- (153) Einfluss der Corporate Governance auf die Weiterentwicklung von Controlling und Interner Revision, in: Corporate Governance und Interne Revision. Handbuch für die Neuausrichtung des Internal Auditings, hrsg. von C.-Chr. Freidank/V.H. Peemöller, Berlin 2007, 711-745 (mit P. Velte).
- (154) Ergebnisabhängige Aufwendungen, in: Vahlens Großes Auditing Lexikon, hrsg. von C.-Chr. Freidank/L. Lachnit/J. Tesch, München 2007, S. 417-420.
- (155) Internes Kontrollsystem, in: Vahlens Großes Auditing Lexikon, hrsg. von C.-Chr. Freidank/L. Lachnit/J. Tesch, München 2007, S. 699-702.
- (156) Kalkulation im Warenhandel, in: Vahlens Großes Auditing Lexikon, hrsg. von C.-Chr. Freidank/L. Lachnit/J. Tesch, München 2007, S. 754-757.
- (157) Prüfungstheorie, verhaltensorientierter Ansatz, in: Vahlens Großes Auditing Lexikon, hrsg. von C.-Chr. Freidank/L. Lachnit/J. Tesch, München 2007, S. 119.
- (158) Prüfungszeitraum, in: Vahlens Großes Auditing Lexikon, hrsg. von C.-Chr. Freidank/L. Lachnit/J. Tesch, München 2007, S. 1123-1125.
- (159) Revisions- und Treuhandbetriebe, in: Vahlens Großes Auditing Lexikon, hrsg. von C.-Chr. Freidank/L. Lachnit/J. Tesch, München 2007, S. 1167-1171.
- (160) Steuercontrolling, in: Vahlens Großes Auditing Lexikon, hrsg. von C.-Chr. Freidank/L. Lachnit/J. Tesch, München 2007, S. 1289-1292.
- (161) Unternehmensformen, in: Vahlens Großes Auditing Lexikon, hrsg. von C.-Chr. Freidank/L. Lachnit/J. Tesch, München 2007, S. 1416-1418.
- (162) Konzernabschlussprüfung, in: Handbuch der Bilanzierung, hrsg. von R. Federmann, A. Kußmaul, S. Müller, Freiburg i.B. (Loseblattausgabe, Stand: 143, Ergänzungslieferung 2008, S. 1-41 (mit M. Köster)
- (163) Kalkulatorische Zinsen im Kontext der wertorientierten Unternehmenssteuerung, in: Controlling und Rechnungslegung. Aktuelle Entwicklungen in Wissenschaft und Praxis, Festschrift zum 65. Geburtstag von L. Lachnit, hrsg. von C.-Chr. Freidank/S. Müller/I. Wulf, Wiesbaden 2008, S. 15-35.
- (164) Das Benfordsche Gesetz als Instrument zur Aufdeckung von Unregelmäßigkeiten im Rahmen der Jahresabschlussprüfung, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 37. Jg., 2008, S. 100-102 (mit A. Kusch).
- (165) Prüfung des Jahres- und Konzernabschlusses, in: Management-Handbuch Accounting, Controlling & Finance, hrsg. von C.-Chr. Freidank und J. Tanski, München, Teil I. 13, S. 1-109, (Loseblattausgabe, Stand: 5. Ergänzungslieferung, 2008).
- (166) Laurenz Lachnit 65 Jahre, in: Controlling & Management, 52. Jg., 2008, S. 74 f.



- (167) Bilanztheorien, in: Das Wirtschaftstudium, 37. Jg., 2008, S. 711-716 (mit P. Velte).
- (168) Duales Universitätsstudium, in: Der Betrieb, 61. Jg., 2008, S. XXIII.
- (169) Kostensteuern: Grundlagen, in: Lexikon der Betriebswirtschaftslehre, hrsg. von H. Corsten und R. Gössinger, 5. Aufl., München 2008, S. 434-440.
- (170) Kostensteuern: Integration in das innerbetriebliche Rechnungswesen, in: Lexikon der Betriebswirtschaftslehre, hrsg. von H. Corsten und R. Gössinger, 5. Aufl., München 2008, S. 440-447.
- (171) Corporate Governance and Controlling – a german perspective, in: Corporate ownership & control, Volume 5, Issue 4, Summer 2008, S. 49-58 (mit P. Velte).
- (172) Veränderungen der universitären Lehre durch Einführung berufsqualifizierender Masterstudiengänge im Bereich der Wirtschaftsprüfung, in: Lehre und Forschung - Zur Neuordnung der Universitäten in Deutschland, Festschrift zur Gründung der Privaten Hanseuniversität Rostock, hrsg. von C.-Chr. Freidank und W. Schäfer, München 2008, S. 119-141 (mit M. Canipa-Valdez).
- (173) Editorial, in: Zeitschrift für Planung und Unternehmenssteuerung, 19. Jg., Heft 3, 2008.
- (174) Reporting steuerlicher Risiken im Konzernlagebericht als Instrument der Corporate Governance. Ableitung möglicher Reportingstrukturen und –wirkungen, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 3. Jg., 2008, S. 901-908 (mit A. Mammen).
- (175) Auswirkungen von Steuer- und Bilanzreform auf rechnungslegungspolitische Entscheidungsmodelle, in: Private und öffentliche Rechnungslegung, Festschrift für H. Streim zum 65. Geburtstag, hrsg. von F. W. Wagner/T. Schildbach/D. Schneider, Wiesbaden 2008, S. 109-133 (mit A. Buchholz).
- (176) Corporate Governance als Gegenstand des Management Reportings. Eine Analyse vor dem Hintergrund des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes, in: Management Reporting. Grundlagen, Praxis, Perspektiven, hrsg. von R. Gleich/P. Horváth/U. Michel, München 2008 (mit S. C. Weber).
- (177) Einfluss der Corporate Governance auf die Weiterentwicklung von Controlling und Interner Revision, in: Handbuch für die Neuausrichtung des Internal Auditings, in: Corporate Governance und Interne Revision, hrsg. von C.-Chr. Freidank und V.H. Peemöller, Berlin 2008, S. 711-745 (mit P. Velte).
- (178) Betriebliches Reporting als Basis für die Erstellung und Prüfung des Lageberichts, in: Controlling, Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmenssteuerung, 21. Jg. (2009), S. 249-256 (mit V. Steinmeyer).
- (179) Entwicklung erster Ansätze zur konzeptionellen Ausgestaltung des externen Corporate Governance-Reporting, in: Das Gesetz zur Modernisierung des Bilanzrechts (BilMoG). Neue Herausforderungen für Rechnungslegung und Corporate Governance, hrsg. von C.-Chr. Freidank und P. Altes, Berlin 2009, S. 303-337 (mit S. C. Weber).

- (180) Veränderungen der universitären Lehre durch die Einführung berufsqualifizierender Masterstudiengänge im Bereich der Wirtschaftsprüfung, in: Das Gesetz zur Modernisierung des Bilanzrechts (BilMoG). Neue Herausforderungen für Rechnungslegung und Corporate Governance, hrsg. von C.-Chr. Freidank und P. Altes, Berlin 2009, S. 407-431 (mit M. Canipa-Valdez).
- (181) Auswirkungen des geplanten Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes auf das Intangible Asset- und Goodwill Accounting. Eine Analyse zur Annäherung des deutschen Handelsrechts an die Internationale Financial Reporting Standards (IFRS), in: Jahrbuch für Controlling und Rechnungswesen 2009, hrsg. von G. Seicht, Wien 2009, S. 93-117 (mit P. Velte).
- (182) Rechnungslegung nach dem Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG), in: Steuer und Studium, 7. Jg., 2009, S. 318-321 (mit P. Velte).
- (183) The auditor as an element of in- and external Corporate Governance. Theoretical findings in the german two tier system, in: Corporate Ownership & Control, Volume 7, Issue 1, Fall 2009, S. 168-172 (mit P. Velte und S. C. Weber).
- (184) Der Prüfungsbericht, in: Das Wirtschaftswissenschaftliche Studium, 38. Jg., 2009, S. 1460-1463 (mit P. Velte).
- (185) Rezension zum Beck'schen IFRS-Handbuch, 3. Aufl., 2009, in: Die Wirtschaftsprüfung, 63. Jg., 2010, Heft 2, S. IVf. (mit N.-A. Pasternack).
- (186) Einfluss des Value Based Managements auf die Bestimmung kalkulatorischer Zinsen, in: Jahrbuch für Controlling und Rechnungswesen 2010, hrsg. von G. Seicht, Wien 2010, S. 69-93 (mit K. Sepetauz).
- (187) Rechnungslegungspolitik im Spiegel der Reform des deutschen Bilanzrechts, in: Ethik und Gewinn. Ethische Perspektiven in den Wirtschaftswissenschaften, Festschrift zum 20-jährigen Gründungsjubiläum der WFI Ingolstadt, School of Management, hrsg. von A. Burger/H. Kuhn/O. Korthmann, Ingolstadt 2010, S. 209-238 (mit M. Noori).
- (188) Einfluss der Hochschulen auf den Zugang zum Beruf des Wirtschaftsprüfers. Eine normative und empirische Analyse zum Umsetzungsstand des § 8a und § 13b WPO, in: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis, 62. Jg., 2010, S. 109-128 (mit R. Sassen und P. Velte).
- (189) Blended Learning in den Wirtschaftswissenschaften. Ein Praxisbeispiel an der Universität Hamburg, in: Neues Handbuch Hochschullehre, Heft 41, März 2010, D 3.17, S. 1-18 (mit R. Sassen).
- (190) Rechnungslegungspolitik im Spiegel der Reform des deutschen Bilanzrechts, in: Rechnungslegung, Steuerung und Überwachung von Unternehmen. Aktuelle Entwicklungen, Krisenbewältigungen und Reformbestrebungen, hrsg. von C.-Chr. Freidank, Berlin 2010, S. 73-101 (mit M. Noori).
- (191) Quo vadis Maßgeblichkeitsprinzip? Eine Analyse aus rechtshistorischer, steuersystematischer und betriebswirtschaftlicher Sicht, in: Steuer und Wirtschaft, 87. Jg., 2010, S. 185-194 (mit P. Velte).
- (192) Editorial, in: Zeitschrift für Planung und Unternehmenssteuerung, 21. Jg., 2010.

- (193) Gastkommentar: Schwächung der Corporate Governance durch die aktuelle Rechtsprechung, in: *Der Betrieb*, 63. Jg., 2010, S. M 1 (mit P. Velte).
- (194) Editorial: Quo vadis Prüfungsausschuss?, in: *Zeitschrift für Corporate Governance*, 5. Jg., 2010, S. 157 (mit P. Velte).
- (195) Verbesserung des deutschen Corporate-Governance-Systems durch eine Kompetenzerweiterung von Prüfungsausschüssen des Aufsichtsrats? Eine Bestandsaufnahme zur potenziellen Reichweite der Ausschusstätigkeit, in: *Zeitschrift für Corporate Governance*, 5. Jg., 2010, S. 296-301 (mit P. Velte).
- (196) The changing German corporate governance system. Normative implications and empirical evidence, in: *International Journal of Corporate Governance*, Vol. 2, No. 1, 2010, S. 42-57 (mit P. Velte und S. C. Weber).
- (197) Wahlrechte im Rahmen der handels- und steuerrechtlichen Herstellungskosten, in: *Steuer- und Wirtschaft*, 87. Jg., 2010, S. 356-366 (mit P. Velte).
- (198) Blended Learning am Lehrstuhl für Revisions- und Treuhandwesen der Universität Hamburg, in: *Hamburger eLMagazin*, 12/2010, S. 15 f. (mit R. Sassen).
- (199) Rezension zum Handbuch Corporate Governance, hrsg. von P. Hommelhoff/K. J. Hopt/A. von Werder, 2. Aufl., Köln 2009, in: *Zeitschrift für Betriebswirtschaft*, 79. Jg., 2010, S. 995-999 (mit P. Velte und S. C. Weber).
- (200) Theoretische Fundierung der Internen Revision und ihre Integration in das System der Corporate Governance, in: *Kompendium der Internen Revision. Internal Auditing in Wissenschaft und Praxis*, hrsg. von C.-Chr. Freidank/V.H. Peemöller, Berlin 2011, S. 33-68 (mit N.-A. Pasternack).
- (201) Corporate Governance in Germany, in: *Corporate Governance: An International Outlook*, Hrsg. A.N. Kostyuk/C. Gerner-Beuerle/R. Apréda, Sumy/Ukraine 2011, S. 201-216 (mit P. Velte und S. C. Weber).
- (202) Personengesellschaften (Rechnungslegung), in: *Handbuch der Bilanzierung*, Hrsg. R. Federmann/H. Kußmaul/S. Müller, 52. Jg., 2011, S.1-77 (Loseblattausgabe, Stand: 158. Ergänzungslieferung 2011) (mit R. Kelsch).
- (203) Prüfung des Jahresabschlusses, in: *Handbuch der Bilanzierung*, Hrsg. R. Federmann/H. Kußmaul/S. Müller (Loseblattausgabe, Stand: 159. Ergänzungslieferung 2012, S. 1-102).
- (204) Rezension zu Grüning, M.: Publizität börsennotierter Unternehmen, Wiesbaden 2011, in: *Die Wirtschaftsprüfung*, 64. Jg., 2011, S. IV f. (mit P. Velte).
- (205) Rezension zu Funk, W./Rossmann, J. (Hrsg.): Internationale Rechnungslegung und Controlling. Herausforderungen, Handlungsfelder, Erfolgspotenziale, 2. Aufl., Wiesbaden 2011, in: *Zeitschrift für Betriebswirtschaft*, 80. Jg. 2011, S. 1275-1279 (mit P. Velte).
- (206) Corporate Governance in der monistischen Societas Europaea (SE), in: *Das Wirtschaftsstudium*, 41. Jg., 2012, S. 78-82 (mit P. Velte).

- (207) Rechnungslegung von latenten Steuern nach HGB – Gleichschritt zu den IFRS?, in: Der Steuerberater, 63. Jg., 2012, S. 33-38 (mit P. Velte).
- (208) Fortentwicklung des deutschen Maßgeblichkeitsprinzips bei der handels- und steuerrechtlichen Ermittlung der Herstellungskosten, in: Aktuelle Entwicklungen in Rechnungslegung, Abschlussprüfung, Corporate Governance und Compliance, Hrsg. C.-Chr. Freidank/P. Velte, Berlin 2012, S. 77-112 (mit P. Velte).
- (209) Regulierungstheoretischer Ansatz des Controllings: Notwendigkeit einer Weiterentwicklung von Unternehmensführung und –überwachung, in: Aktuelle Entwicklung in Abschlussprüfung, Corporate Governance und Compliance, Hrsg. C.-Chr. Freidank/P. Velte, Berlin 2012, S. 161-189 (mit R. Sassen).
- (210) Gastkommentar: Reform der europäischen Abschlussprüfung. Die EU-Kommission auf dem Irrweg?, in: Der Betrieb, 65. Jg., 2012, M 1 (mit P. Velte).
- (211) Anbieterkonzentration an internationalen Prüfermarkt und Auswirkungen auf die Prüfungsqualität. Eine länderübergreifende Würdigung empirischer Forschungsergebnisse, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 7. Jg., 2012, S. 26-34 (mit P. Velte).
- (212) Bilanzierung von Leasingverhältnissen. Berücksichtigung nach Handels- und Steuerrecht sowie nach IFRS, in: Steuer und Studium, 10. Jg., 2012, S. 79-83 (mit P. Velte).
- (213) Rezension zu Wiemann, D.: Prüfungsqualität des Abschlussprüfers. Einfluss der Mandatsdauer auf die Bilanzpolitik beim Mandanten, in: Die Wirtschaftsprüfung, 65. Jg., 2012, S. IV-VI (mit P. Velte).
- (214) Personengesellschaftliche Besonderheiten bei der standardisierten elektronischen Übermittlung von Bilanzen und Gewinn- und Verlustrechnungen (E-Bilanz), in: Handbuch der Bilanzierung, Hrsg. R. Federmann/H. Kußmaul/S. Müller, 53. Jg., 2012, S. 1-84 (Loseblattausgabe, Stand: 162. Ergänzungslieferung 2012) (mit D. Dienes und R. Kelsch).
- (215) Konzernabschlussprüfung, in: Handbuch der Bilanzierung, Hrsg. R. Federmann/H. Kußmaul/S. Müller, 53. Jg., 2012, S. 1-48 (Loseblattausgabe, Stand: 163. Ergänzungslieferung 2012) (mit M. Köster).
- (216) Aktivierungskonzeptionen nach Handels- und Steuerrecht sowie nach IFRS, in: Das Wirtschaftsstudium, 41. Jg., 2012, S. 1107-1115 (mit S. C. Weber und P. Velte).
- (217) Gastkommentar: Vollkostenansatz im Rahmen der steuerlichen Herstellungskosten. Zum Entwurf der EStÄR 2012, in: Der Betrieb, 65. Jg., 2012, M1 (mit P. Velte)
- (218) The link between in- and external rotation of the auditor and the quality of financial accounting and external audit, in: Corporate Governance. New Experience: Implementation in South Eastern Europe, Hrsg.: H. Hovak/J.M. Chair, Zagreb 2012, S. 75-87 (mit P. Velte).
- (219) Die Fallstudie: Produktions- und Absatzplanung, in: Das Wirtschaftsstudium, 41. Jg., 2012, S. 1611-1614 (mit P. Velte).
- (220) (Konzern-) Lageberichterstattung nach DRS 20. Bestandsaufnahme und Darstellung der Änderungen, in: Steuer- und Bilanzpraxis, 19. Jg., 2013, S. 54-60 (mit K. Sepetauz).

- (221) Passivierungskonzeption nach Handels- und Steuerrecht sowie IFRS, in: Das Wirtschaftsstudium, 42. Jg., 2013, S. 208-216 (mit S. C. Weber und P. Velte).
- (222) Aufsichtsratsvergütung als Instrument der Corporate Governance, in: Betriebs-Berater, 68. Jg., 2013, S. 1195-1200 (mit R. Sassen).
- (223) Stetigkeit nach Handels- und Steuerrecht sowie IFRS, in: Steuer und Studium, 11. Jg., 2013, S. 313-316 (mit P. Velte und S.C. Weber).
- (224) Weiterentwicklung der Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre durch das Steuercontrolling, in: Das Steuerrecht der Unternehmen, Festschrift für Gerrit Frotscher zum 70. Geburtstag, hrsg. von J. Lüdicke, J. M. Mössner und L. Hummel, Freiburg 2013, S. 91-113 (mit R. Sassen).
- (225) Rezension zu Bohl, W./Riese, J./Schlüter, J. (Hrsg.): Beck'sches IFRS-Handbuch, Kommentierung des IFRS/IAS, 4. Aufl., München/Bern 2013, in: Die Wirtschaftsprüfung, 65. Jg., 2013, S. Vf. (mit A. Mammen).
- (226) Stichtagsprinzip und Ereignisse nach dem Bilanzstichtag im Handels- und Steuerrecht sowie nach IFRS, in: Steuer und Studium, 11. Jg., 2013, S. 456 f. (mit P. Velte und S. C. Weber).
- (227) Entwicklung eines Haftungsmanagementsystems für den Aufsichtsrat, in: Betriebs-Berater, 68. Jg., 2013, S. 2283-2288 (mit B. Dürr und R. Sassen).
- (228) Erfolgserfassung nach Handels- und Steuerrecht sowie IFRS, in: Der Betriebswirt, 54. Jg., 2013, S. 23-26 (mit P. Velte und S.C. Weber).
- (229) Die Aufsichtsratsvergütung im Spiegel der Corporate Governance, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 42. Jg., 2013, S. 679-683 (mit R. Sassen).
- (230) Fallstudie: Lösung kurzfristiger kostenrechnerischer Entscheidungsprobleme im Absatz- und Beschaffungsbereich mithilfe der linearen Simultanplanung, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 43. Jg., 2014, S. 222-224 (Aufgabenstellung) und S. 284-287 (Lösung) (mit P. Velte).
- (231) Simultanmodelle für die Rechnungslegungspolitik von Aktiengesellschaften, in: Betriebs-Berater, 69. Jg., 2014, S. 1257-1266 (mit R. Sassen).
- (232) Prüfung ergebnisabhängiger Erfolge durch den Einsatz eines Matrizenmodells, in: Management integrativer Leistungserstellung, Festschrift für Hans Corsten, Hrsg.: R. Gössinger und G. Zäpfel, Berlin 2014, S. 699-721 (mit R. Sassen).
- (233) Prüfungsausschüsse als Instrumente der Corporate Governance in Kreditinstituten, in: Corporate Governance von Kreditinstituten. Anforderungen, Instrumente, Compliance, Hrsg: K. Paetzmann und S. Schöning, Berlin 2014, S. 327-354 (mit C. Müller-Burmeister).
- (234) Corporate Governance Reporting versus Integrated Reporting, in: Zeitschrift für Controlling, 26. Jg., 2014, S. 453-462. (mit A.-K. Hinze).
- (235) Corporate Governance Reporting versus Integrated Reporting in: Controller Agenda 2017. Trends und Best Practices, Hrsg.: Horváth, P./Michel, U., Stuttgart 2014, S. 159-175 (mit A.-K. Hinze).

- (236) Editorial: Corporate governance reforms and management control, in: Journal of Management Control, Volume 25, Issue 2, 2014, S. 77-79 (mit T. Haldma und P. Velte).
- (237) Modelle zur Planung des Jahresabschlusses: Einsatz- und Auswertungsmöglichkeiten von mathematischen Optimierungsverfahren, in: Zeitschrift für internationale und kapitalmarktorientierte Rechnungslegung, 14. Jg., 2014, S. 594-607 (mit R. Sassen).
- (238) Modelle zur Planung des Jahresabschlusses: Einsatz- und Auswertungsmöglichkeiten von mathematischen Optimierungsverfahren, Material und Erläuterungen des Beitrags, [www.korifrs.de](http://www.korifrs.de) 2014 (mit R. Sassen).
- (239) Using matrix models for simultaneous tax planning and accounting policy optimization within the german legal area, in: Corporate Ownership & Control, Volume 12, Issue 1, 2014, S. 848-861 (mit I. Bauer und R. Sassen).
- (240) Optimale Gestaltung des Jahresabschlusses am Beispiel einer Aktiengesellschaft, in: Zeitschrift für internationale und kapitalmarktorientierte Rechnungslegung, 15. Jg., 2015, S. 54-62 (mit R. Sassen).
- (241) Bedeutung von Sonderprüfungen im Rahmen unternehmensbezogener Umstrukturierungsmaßnahmen, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 44. Jg., 2015, S. 133-139 (mit R. Winkler und O. Haider).
- (242) The link between in- and external rotation of the auditor and the quality of financial accounting and external audit, in: The European Journal of Law and Economics, Volume 40, Nr. 2, 2015, S. 225-246 (mit P. Velte).
- (243) Einordnung des Integrated Reportings in das System der unternehmerischen Berichterstattung, in: Handbuch Integrated Reporting Herausforderung für Steuerung, Überwachung und Berichterstattung, Hrsg.: Freidank, C.-Chr./Müller, S./Velte, P., Berlin 2015, S. 55-90 (mit A.-K. Hinze).
- (244) Neue Entwicklungen in der unternehmerischen Berichterstattung, in: Service-Seiten Finanzen Steuern Recht, Ratgeber für Unternehmen, Jahresausgabe Nr. 2, 2015, S. 26-27.
- (245) Lücke schließen, Gastkommentar, in: Handelsblatt vom 31.03.2015, S. 27.
- (246) Erwartungen der Stakeholder an die Aufsichtsratsstätigkeit: Qualitätssteigerung der Corporate Governance durch Schließung der Erwartungslücken, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 10. Jg., 2015, S. 79-85.
- (247) Erwartungen der Stakeholder an die Aufsichtsratsstätigkeit: Corporate Governance Reporting, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 10. Jg., 2015, S. 136-140.
- (248) Rechnungswesen, in: Der professionelle Aufsichtsrat, Hrsg.: Dehnen, P., Frankfurt a. M. 2015, S. 69-96.
- (249) Risikomanagement, in: Der professionelle Aufsichtsrat, Hrsg.: Dehnen, P., Frankfurt a. M. 2015, S. 122-140.

- (250) Simultaneous models for accounting policy optimization of stock corporations according to German commercial law, in: *Corporate Ownership & Control*, Volume 12, Issue 2, Winter 2015, S. 236-263 (mit R. Sassen).
- (251) Matrizenmodelle als Instrumente zur simultanen Ertragssteuerplanung im handelsrechtlichen Jahresabschluss von Kapitalgesellschaften, in: *Wirtschaftswissenschaftliches Studium*, 44. Jg., 2015, S. 623-629 (mit I. Bauer und R. Sassen).
- (252) Rechnungspolitische Nutzung von ertragsteuerplanungsorientierten Matrizenmodellen, in: *Wirtschaftswissenschaftliches Studium*, 44. Jg., 2015, S. 666-671 (mit I. Bauer und R. Sassen).
- (253) Fallstudie zu „Matrizenmodelle als Instrumente zur simultanen Ertragssteuerplanung und rechnungslegungspolitischen Gestaltung im handelsrechtlichen Jahresabschluss von Kapitalgesellschaften“, in: *Wirtschaftswissenschaftliches Studium*, 44. Jg., 2015, S. 713-718 (mit I. Bauer und R. Sassen).
- (254) Einfluss der Corporate Governance auf die Weiterentwicklung der Internen Revision, in: *Zeitschrift für Interne Revision*, 50. Jg., Sonderheft, 2015, S. 56-63.
- (255) Unternehmensfortführung versus Liquidation. Eine betriebswirtschaftliche Analyse des Schutzschirmverfahrens unter Berücksichtigung des IDW S 9, in: *Die Wirtschaftsprüfung*, 69. Jg., 2016, S. 237-244 (mit M. H. Schröder).
- (256) Die Manager müssen sich besser erklären, in: *Frankfurter Allgemeine Zeitung*, Montag, 14. März 2016, S. 18.
- (257) Die Bedeutung nicht finanzieller Leistungsindikatoren wird durch die Entwicklung zum Integrated Reporting weiter zunehmen, in: *Integrated Reporting. Grundlagen, Implementierung, Praxisbeispiele*, Hrsg.: Günther, E./Bassen, A., Stuttgart 2016, S. 221-223.
- (258) Einflüsse von Corporate Governance und nachhaltigkeitsorientierter Normen auf das Controlling, in: *Handbuch Controlling*, Hrsg.: Becker, W./Ulrich, P., Wiesbaden 2016, S. 741-756 (mit R. Sassen).
- (259) Integrated Balanced Scorecard zur Umsetzung einer integrierten Unternehmenssteuerung und -berichterstattung, in: *Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmenssteuerung*, 28. Jg., 2016, S. 318-324 (mit A.-K. Hinze).
- (260) Rezension zu Driesch, D./Riese, J./Schlüter, J./Senger, P. (Hrsg.), *Beck'sches IFRS Handbuch*, 5. Aufl., München 2016, in: *Zeitschrift für Internationale Rechnungslegung*, 11. Jg., 2016, S. 347 (mit A. Mammen).
- (261) Bilanzierungs- und Bewertungskonzeption, in: *Die Bilanz nach Handels- und Steuerrecht. Einzel- und Konzernabschluss nach HGB und IFRS*, Hrsg. H. Brönner/F. Bareis/K. Hahn/T. Maurer/J. Poll/U. Schramm, 11. Aufl., Stuttgart 2016, S. 81-162 (mit P. Velte und S.C. Weber).
- (262) Korrekturkonzeption, in: *Die Bilanz nach Handels- und Steuerrecht. Einzel- und Konzernabschluss nach HGB und IFRS*, Hrsg. H. Brönner/F. Bareis/K. Hahn/T. Maurer/J. Poll/U. Schramm, 11. Aufl., Stuttgart 2016, S. 162-169 (mit R. Sassen).

- (263) Neue Ansätze im Rahmen der Steuerbilanzplanung von Kapitalgesellschaften, in: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis, 68. Jg., 2016, S. 439-455.
- (264) Arbeitskreis Corporate Governance Reporting der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.: Weiterentwicklung der Unternehmensberichterstattung, in: Der Betrieb, 69. Jg., 2016, S. 2130-2132 (mit A. Barckow et al.).
- (265) Das Steuerrecht zwischen Gläubigerschutz und Sanierungskultur. Eine Analyse aus rechthistorischer, normativer und modellorientierter Sicht, in: Steuer und Wirtschaft, 93. Jg., 2016, S. 354-366. (mit M. H. Schröder).
- (266) E-Learning für den Aufsichtsrat, 2017, abrufbar unter <http://www.dcgi/produkt/elearning> (Download: 01.02.2017)
- (267) Ansatzpunkte für die Einbindung des Nachhaltigkeitscontrollings in das Integrated Reporting, in: Rechnungslegung und internationales Controlling, Hrsg.: Funk, W./Rosmanith, J., Wiesbaden 2017, S. 567-595 (mit M. H. Schröder und R. Sassen).
- (268) Steuerliche Einflüsse auf Sanierungsentscheidungen im Insolvenzverfahren, in: Die Wirtschaftsprüfung, 70. Jg., 2017, S. 786–793 (mit H.M. Meuthen und S. Eickmann).
- (269) Qualität des Corporate Governance Reporting der DAX 30 Unternehmen, Konzeption und erste Ergebnisse einer empirischen Untersuchung, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 12. Jg., 2017, S. 230-237 (mit C. Buhleier und W. Ceschinski).
- (270) Prüfung des Jahresabschlusses. Abschlussprüfung nach Handelsrecht, in: Kußmaul, H./Müller, S. (Hrsg.), Handbuch der Bilanzierung, Freiburg i. B., DVD und online (Stand: 06.03.2018).
- (271) Konzernabschlussprüfung, in: Kußmaul, H./Müller, S. (Hrsg.), Handbuch der Bilanzierung, Freiburg i. B., (Loseblattausgabe, Stand: 19. 7. Ergänzungslieferung, April 2018).
- (272) Personalhandelsgesellschaften (Rechnungslegung), in: Kußmaul, H./Müller, S. (Hrsg.), Handbuch der Bilanzierung, Freiburg i. B., (Loseblattsammlung, Stand: 19.9. Ergänzungslieferung, Juli 2018).
- (273) Konzeptionierung und Weiterentwicklung des Corporate Governance Reporting, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 47. Jg., 2018, S. 12-18 (mit W. Ceschinski).
- (274) Kritische Analyse möglicher Ausgestaltungen der nichtfinanziellen Erklärung vor dem Hintergrund des CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetzes, in: Zeitschrift für Umweltpolitik und Umweltrecht, 41. Jg., 2018, S. 21-51 (mit A.K. Hinze).
- (275) Trennung des Lageberichts von übrigen Berichten, in: Die Wirtschaftsprüfung, 71. Jg., 2018, S. 683-692 (mit E. Scheffler und E. Simon-Heckroth).
- (276) Weiterentwicklung der unternehmerischen Berichterstattung durch das Corporate Governance Reporting, in: Wiesenhahn, A./Kißler, M. (Hrsg.), Erfolgreiches Controlling. Theorie, Praxis, Perspektiven, Festschrift für T. Reichmann zum 80. Geburtstag, Baden-Baden 2018, S. 265-285.
- (277) Rezension zu Brixner, J./Schaber, M. Bankenaufsicht. Institutionen, Regulierungsbereiche und Prüfung, in: Die Wirtschaftsprüfung, 71. Jg., 2018, S. 26 (mit M. Behrmann).



- (278) Die Aufsichtsratsvergütung als Steuerungsinstrument der Unternehmensüberwachung, in: Ulrich, P./Balter, B. (Hrsg.), Wertschöpfung in der Betriebswirtschaftslehre, Festschrift für W. Becker zum 65. Geburtstag, Wiesbaden 2018, S. 67-91 (mit R. Sassen).
- (279) Arbeitskreis Corporate Governance Reporting der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.: Weiterentwicklung der Unternehmensberichterstattung. Überlegungen zur Reform des Corporate Governance Reportings und zur Einführung einer Mustergliederung, in: Der Betrieb, 71. Jg., 2018, S. 2125-2128 (mit A. Backow et al.).
- (280) Qualität des Corporate Governance Reporting der DAX-Unternehmen. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung für den Berichtszeitraum 2017, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 13. Jg., 2018, S. 278-284 (mit W. Ceschinski und K. Buhleier).
- (281) Corporate Governance als Untersuchungsobjekt der Due Diligence. Konzeptionelle Grundlagen der Due Diligence und Sollnormen der Corporate Governance, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 13. Jg., 2018, S. 245-249.
- (282) Corporate Governance als Unternehmensobjekt der Due Diligence. Werttreiber der Corporate Governance und Evaluierung der Aufsichtsratsarbeit, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 14. Jg., 2019, S. 5-12.
- (283) Aufnahme einer Podcast zu den Themen „Corporate Governance, Wirtschaftsprüfung und Controlling“, abrufbar unter <http://www.atvisio.de> (Download: 14.03.2019).
- (284) Aufnahme einer Podcast zum Thema „Erfolgreiche Führung und Überwachung von Unternehmen“, abrufbar unter <http://www.atvisio.de> (Download: 01.07.2019).
- (285) Bewertung kleiner und mittlerer Unternehmen zur Berechnung des Zugewinnausgleichs. Eine Analyse unter besonderer Berücksichtigung der Ertragsteuerbelastung, in: Der Steuerberater, 70. Jg., 2019, S. 57-67.
- (286) Bewertung kleiner und mittlerer Unternehmen zur Berechnung des Zugewinnausgleichs. Eine Analyse unter besonderer Berücksichtigung des deutschen Rechtssystems, in: Zeitschrift für Recht und Rechnungswesen, 29. Jg., 2019, S. 68-78.
- (287) Unternehmensbewertung und Due Diligence, Teil 1, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 48. Jg., Heft 4, 2019, S. 17-21 (mit W. Ceschinski).
- (288) Unternehmensbewertung und Due Diligence, Teil 2, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 48. Jg., Heft 5, 2019, S. 4-9 (mit W. Ceschinski).
- (289) Auswirkungen der Digitalisierung auf Controlling und Reporting. Einleitung und Umsetzung digitaler Transformationsstrategien auf dem Weg zum anforderungsgerechten Expertensystem, Teil A, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 14. Jg., 2019, S. 80-83.
- (290) Auswirkungen der Digitalisierung auf Controlling und Reporting. Einleitung und Umsetzung digitaler Transformationsstrategien auf dem Weg zum anforderungsgerechten Expertensystem, Teil B, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 14. Jg., 2019, S. 135-139.
- (291) Steuerung von Synergieeffekten mithilfe der Balanced Scorecard, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 48. Jg., Heft 7/8, 2019, S. 18-25.

- (292) Aufbau und Einsatz einer Synergetic Due Diligence, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 14. Jg., 2019, S. 197-207.
- (293) Einflüsse insolvenzauslösender Ereignisse auf die Rechnungslegung und Prüfung börsennotierter Unternehmen, in: Der Steuerberater, 70. Jg., 2019, S. 293-299.
- (294) Auswirkungen der Insolvenzkrise auf die Rechnungslegung und ihre Prüfung. Eine Untersuchung für börsennotierte Unternehmen unter Berücksichtigung des deutschen Rechtssystems, erscheint, in: Zeitschrift für Recht und Rechnungswesen, 29. Jg., 2019, S. 405-413.
- (295) Qualität des Corporate Governance Reporting der DAX-Unternehmen. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung für den Berichtszeitraum 2018, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 13. Jg., 2018, S. 278-284 (mit W. Ceschinki und K. Buhleier).
- (296) Aufnahme einer Podcast zum Thema „Die Qualität des Corporate Governance Reporting 2019“, abrufbar unter <http://www.atvisio.de> (Download: 15.10.2019).
- (297) Einflüsse der Langfristfertigung auf Rechnungslegung und Controlling, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 49. Jg., Heft 6, 2020, S. 10-16 (mit W. Ceschinski).
- (298) Einflüsse von Corporate- und nachhaltigkeitsorientierten Normen auf das Controlling, erscheint 2020 in: Handbuch Controlling, 2. Aufl., Hrsg. Becker, W./Ulrich, P., Wiesbaden (mit R. Sassen).
- (299) Mathematische Algorithmen als Konzepte zur Digitalisierung der Bilanzpolitik deutscher Aktiengesellschaften. Eine Analyse unter besonderer Berücksichtigung der Wirkung und Gestaltung von Ertragsteuern, eingereicht zur Veröffentlichung bei „Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis“ (mit F. Handschumacher).
- (300) Which Characteristics Determine the Quality of Corporate Governance Reporting? Concepts, Reporting Practices and Empirical Evidence from Germany, eingereicht zur Veröffentlichung bei „Journal of Business Economics“ (mit W. Ceschinski und F. Handschumacher).

## **B. Bücher**

- (1) Grundlagen der industriellen Kostenlehre, Band 1: Begriffsklärungen, Kostentheorie, Kosten- und Leistungsrechnung, Passau 1980.
- (2) Der Einsatz des innerbetrieblichen Rechnungswesens zum Zwecke der Herstellungskostenberechnung. Ein Beitrag zur Bewertung selbsterstellter Anlagen und Erzeugnisbestände im handels- und steuerrechtlichen Jahresabschluß der Aktiengesellschaft, Passau 1981.
- (3) Finanzbuchhaltung und Jahresabschluss. Eine Einführung in die Technik und Vorschriften der Rechnungslegung deutscher Unternehmen mit Aufgaben und Lösungen, Band I: Einzelkaufmännisch geführte Handels- und Industriebetriebe, Stuttgart 1992 (mit H. Eigenstetter).
- (4) Unternehmensüberwachung. Die Grundlagen betriebswirtschaftlicher Kontrolle, Prüfung und Aufsicht, München 2012.
- (5) Rechnungslegung und Rechnungslegungspolitik. Eine Einführung nach Handels- und Steuerrecht sowie IFRS in die Rechnungslegung und Rechnungslegungspolitik von Einzelunternehmen, Personenhandels- und Kapitalgesellschaften, 2. Aufl., München 2013 (mit P. Velte).
- (6) Entscheidungsmodelle der Rechnungslegungspolitik. Lösungsvorschläge für Kapitalgesellschaften aus betriebswirtschaftlicher, rechtlicher, mathematischer und wirtschaftsinformatischer Sicht, 2. Aufl., Wiesbaden 2016.
- (7) Erfolgreiche Führung und Überwachung von Unternehmen. Konzepte und praktische Anwendungen von Corporate Governance und Reporting, Wiesbaden 2019.
- (8) Kostenrechnung. Grundlagen des innerbetrieblichen Rechnungswesens, Konzepte des Kostenmanagements und Sonderbereiche 10. Aufl., Berlin/Boston 2020 (mit R. Sassen).
- (9) Übungen zur Kostenrechnung, 8. Aufl., Berlin/Boston 2020 (mit S. Fischbach und R. Sassen).
- (10) Rechnungslegung und Rechnungslegungspolitik, Band 1: Grundlagen, 3. Aufl., erscheint 2020 im Verlag de Gruyter, Berlin (mit M. J. Meuthen).
- (11) Rechnungslegung und Rechnungslegungspolitik, Band 2: Personen- und Kapitalgesellschaften, Rechnungslegungspolitik, 3. Aufl., erscheint 2021 im Verlag de Gruyter, Berlin (mit M. J. Meuthen).
- (12) Unternehmensbewertung und Due Diligence, in Vorbereitung.

## **C. Herausgeberschaften**

- (1) Mitherausgeber der Zeitschrift "Journal of Management Control (JoMaC)", die im Physica-Verlag, Heidelberg, erscheint, Hrsg. W. Berens//C.-Chr. Freidank/U. Götze/T. Günther/U. Schäffer/F. Verbeeten/S. Widener.
- (2) Mitherausgeber der Reihe „Beiträge zur Unternehmensplanung“, die im Physica-Verlag, Heidelberg, erscheint, Hrsg. J. Bloech/C.-Chr. Freidank/U. Götze/B. Huch/W. Lücke.
- (3) Herausgeber der Reihe „Schriften zu Wirtschaftsprüfung, Steuerlehre und Controlling“, die von 1997 bis 2003 im Verlag Moderne Industrie, Landsberg am Lech, erschienen ist (insgesamt sechs Bände).
- (4) Mitherausgeber des Sammelbandes „Kostenmanagement“. Aktuelle Konzepte und Anwendungen, Hrsg. C.-Chr. Freidank/U. Götze/B. Huch/J. Weber, Berlin et al. 1997.
- (5) Herausgeber des Sammelbandes „Rechnungslegungspolitik. Eine Bestandsaufnahme aus handels- und steuerrechtlicher Sicht“, Berlin et al. 1998.

- (6) Mitherausgeber des Sammelbandes „Controlling-Konzepte. Werkzeuge und Strategien für die Zukunft“, 4. Aufl., Wiesbaden 1999, Hrsg. E. Mayer/K. Liessmann/C.-Chr. Freidank.
- (7) Mitherausgeber des Sammelbandes „Investororientierte Unternehmenspublizität. Neue Entwicklungen von Rechnungslegung, Prüfung und Jahresabschlußanalyse“, Wiesbaden 2000, Hrsg.: L. Lachnit/C.-Chr. Freidank.
- (8) Herausgeber des Sammelbandes „Die deutsche Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung im Umbruch“, Festschrift zum 70. Geburtstag von Wilhelm Theodor Strobel, München 2001.
- (9) Mitherausgeber des Sammelbandes „Controlling-Konzepte. Werkzeuge und Strategien für die Zukunft“, 5. Aufl., Wiesbaden 2001, Hrsg. C.-Chr. Freidank/E. Mayer.
- (10) Mitherausgeber des Tagungsbandes zur 1. Hamburger Revisionstagung „Unternehmensüberwachung und Rechnungslegung im Umbruch“, Hrsg. C.-Chr. Freidank/O.R. Schreiber, Hamburg 2002.
- (11) Mitherausgeber des Management-Handbuchs „Accounting, Controlling & Finance“, Hrsg. C.-Chr. Freidank/J. Tanski, Loseblattausgabe, München, seit 2003.
- (12) Mitherausgeber des Tagungsbandes zur 2. Hamburger Revisionstagung Corporate Governance, „Internationale Rechnungslegung und Unternehmensanalyse im Zentrum aktueller Entwicklungen“, Hrsg. C.-Chr. Freidank/O. Schreiber, Hamburg 2003.
- (13) Mitherausgeber des Sammelbandes „Controlling-Konzepte. Werkzeuge und Strategien für die Zukunft“, 6. Aufl., Wiesbaden 2003, Hrsg. C.-Chr. Freidank/E. Mayer.
- (14) Herausgeber des Sonderheftes der Zeitschrift für Planung und Unternehmenssteuerung zum Thema „Corporate Governance und Controlling“, 14. Jg., 2003, S. 303-475.
- (15) Herausgeber des Sammelbandes „Corporate Governance und Controlling“, Heidelberg 2004.
- (16) Herausgeber des Tagungsbandes der 3. Hamburger Revisions-Tagung „Reform der Rechnungslegung und Corporate Governance in Deutschland und Europa“, Wiesbaden 2004.
- (17) Herausgeber der Reihe „Schriften zu Wirtschaftsprüfung, Steuerlehre und Controlling“, die seit 2004 im Verlag Dr. Th. Gabler, Wiesbaden, erscheint (bisher sind acht Bände erschienen).
- (18) Mitherausgeber des Sonderheftes der Zeitschrift für Planung und Unternehmenssteuerung zum Thema „Unternehmenssteuerung im Zeichen von IFRS“, Wiesbaden 2005, Hrsg. W. Berens/C.-Chr. Freidank/T. Günther.
- (19) Herausgeber des Tagungsbandes der 4. Hamburger Revisions-Tagung „Bilanzreform und Bilanzdelikte“, Wiesbaden 2005.
- (20) Mitherausgeber „Vahlens Großes Auditing-Lexikon“, München 2007, Hrsg. C.-Chr. Freidank/L. Lachnit/J. Tesch.
- (21) Mitherausgeber des Sammelbandes „Rechnungslegung und Corporate Governance. Reporting, Steuerung und Überwachung der Unternehmen im Umbruch“, Berlin 2007, Hrsg. C.-Chr. Freidank/P. Altes.
- (22) Mitherausgeber des Sammelbandes „Corporate Governance und Interne Revision. Handbuch für die Neuausrichtung des Internal Auditings“, Berlin 2007, Hrsg. C.-Chr. Freidank/V.H. Peemöller.
- (23) Mitherausgeber des Sammelbandes „Controlling und Rechnungslegung. Aktuelle Entwicklungen in Wissenschaft und Praxis“, Festschrift zum 65. Geburtstag von Laurenz Lachnit, Wiesbaden 2008, Hrsg. C.-Chr. Freidank/S. Müller/I. Wulf.

- (24) Mitherausgeber des Sammelbandes „Lehre und Forschung - Zur Neuordnung der Universitäten in Deutschland“, Festschrift zur Gründung der Privaten Hanseuniversität Rostock, München 2008, Hrsg. C.-Chr. Freidank/W. Schäfer.
- (25) Mitherausgeber des Sammelbandes „Das Gesetz zur Modernisierung des Bilanzrechts (BilMoG). Neue Herausforderungen für Rechnungslegung und Corporate Governance“, Berlin 2009, Hrsg. C.-Chr. Freidank/P. Altes.
- (26) Herausgeber des Sammelbandes „Rechnungslegung, Steuerung und Überwachung von Unternehmen. Aktuelle Entwicklungen, Krisenbewältigungen und Reformbestrebungen“, Berlin 2010.
- (27) Herausgeber des Sonderheftes der Zeitschrift für Planung und Unternehmenssteuerung zum Thema „Auswirkungen des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes (BilMoG) auf die Unternehmenssteuerung“, 21. Jg., Heidelberg 2010.
- (28) Mitherausgeber des Kompendium der Internen Revision, Internal Auditing in Wissenschaft und Praxis, Berlin 2011, Hrsg.: C.-Chr. Freidank/V.H. Peemöller.
- (29) Mitherausgeber des Sammelbandes „Aktuelle Entwicklung in Rechnungslegung, Abschlussprüfung, Corporate Governance und Compliance, Berlin 2012, Hrsg.: C.-Chr. Freidank/P. Velte.
- (30) Mitherausgeber des Sammelbandes „Unternehmenssteuerung im Umbruch. Internationale Reformen in Reporting und Corporate Governance“, Berlin, 2013, Hrsg.: C.-Chr. Freidank/P. Velte.
- (31) Mitherausgeber des Sonderhefts der Zeitschrift Journal of Management Control zum Thema: „Impact of European Corporate Governance Reforms on Management Control“, Volume 25, Issue 2, 2014 (Hrsg.: C.-Chr. Freidank/T. Haldma/P. Velte).
- (32) Mitherausgeber des Sammelbandes „Handbuch Integrated Reporting. Herausforderung für Steuerung, Überwachung und Berichterstattung“, Berlin 2015 (Hrsg.: C.-Chr. Freidank/S. Müller/P. Velte).

## **IV. Verzeichnis hauptamtlicher Lehrveranstaltungen**

### **A. Als wissenschaftlicher Assistent und Akademischer Rat an der Universität Passau abgehaltene Lehrveranstaltungen**

- (1) WS 1978/79 Übungen zum Betrieblichen Rechnungswesen  
(4 Semesterwochenstunden)
- (2) SS 1979 (a) Übungen zum Betrieblichen Rechnungswesen  
(2 Semesterwochenstunden)  
  
(b) Innerbetriebliches Rechnungswesen  
(2 Semesterwochenstunden)
- (3) WS 1979/80 Übungen zur Kostenrechnung  
(2 Semesterwochenstunden)
- (4) WS 1980/81 (a) Übungen zum Betrieblichen Rechnungswesen  
(4 Semesterwochenstunden)  
  
(b) Einführung in die Industrielle Kostenlehre  
(2 Semesterwochenstunden)
- (5) SS 1981 Einführung in die Industrielle Kostenlehre  
(2 Semesterwochenstunden)
- (6) WS 1981/82 (a) Übungen zum Betrieblichen Rechnungswesen  
(6 Semesterwochenstunden)  
  
(b) Einführung in die Industrielle Kostenlehre  
(2 Semesterwochenstunden)  
  
(c) Leitung von zwei Sitzungen des Hauptseminars zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre und zum Prüfungswesen (Steuerliche Auswirkungen der 4. EG-Richtlinie, Latente Steuern im Jahresabschluß)
- (7) SS 1982 Einführung in die Industrielle Kostenlehre  
(2 Semesterwochenstunden)

## **B. Als hauptamtlicher Dozent an der Berufsakademie Lörrach abgehaltene Lehrveranstaltungen**

- (1) WS 1982/83
  - (a) Produktions- und Kostentheorie  
(4 Semesterwochenstunden)
  - (b) Rechnungswesen I  
(4 Semesterwochenstunden)
  - (c) Bilanzierung nach Handels- und Steuerrecht  
(4 Semesterwochenstunden)
- (2) SS 1983
  - (a) Kostenrechnung  
(8 Semesterwochenstunden)
  - (b) Rechnungswesen II  
(4 Semesterwochenstunden)
  - (c) Industriebetriebslehre für Ingenieure  
(2 Semesterwochenstunden)
- (3) WS 1983/84
  - (a) Kostenrechnung  
(4 Semesterwochenstunden)
  - (b) Kostenplanung und Kostenkontrolle  
(8 Semesterwochenstunden)

## **C. Als Fachleiter in der Funktion eines Professors an der Berufsakademie Stuttgart abgehaltene Lehrveranstaltungen**

- (1) WS 1983/84
  - (a) Rechnungswesen I  
(6 Semesterwochenstunden)
  - (b) Einkommensteuer I  
(4 Semesterwochenstunden)
  - (c) Einführung in die Betriebliche Steuerlehre  
(2 Semesterwochenstunden)
- (2) SS 1984
  - (a) Rechnungswesen II  
(6 Semesterwochenstunden)
  - (b) Kostenrechnung und Produktion  
(4 Semesterwochenstunden)
- (3) WS 1984/85
  - (a) Rechnungswesen III  
(4 Semesterwochenstunden)
  - (b) Kostenrechnung und Produktion  
(4 Semesterwochenstunden)

- (c) Einführung in die Betriebliche Steuerlehre  
(2 Semesterwochenstunden)
- (d) Einkommensteuer I  
(4 Semesterwochenstunden)
- (4) SS 1985 (a) Kostenrechnung und Produktion  
(2 4 Semesterwochenstunden)
- (5) WS 1985/86 (a) Bilanzierung nach Handels- und Steuerrecht  
(4 Semesterwochenstunden)
- (b) Steuerplanung  
(4 Semesterwochenstunden)

**D. Als Professor an der Fachhochschule für Öffentliche Verwaltung in Hamburg, Fachbereich Finanzen, abgehaltene Lehrveranstaltungen**

- (1) SS 1986 (a) Rechnungswesen, Bilanzsteuerrecht, Außenprüfung im 2. Studienabschnitt/2  
(6 Semesterwochenstunden)
- (b) Rechnungswesen, Bilanzsteuerrecht, Außenprüfung im 3. Studienabschnitt  
(2 · 6 Semesterwochenstunden)
- (2) WS 1986/87 Rechnungswesen, Bilanzsteuerrecht, Außenprüfung im 1. Studienabschnitt  
(3 · 6 Semesterwochenstunden)
- (3) SS 1987 Rechnungswesen, Bilanzsteuerrecht, Außenprüfung im 3. Studienabschnitt  
(3 · 6 Semesterwochenstunden)
- (4) WS 1987/88 (a) Rechnungswesen, Bilanzsteuerrecht, Außenprüfung im 2. Studienabschnitt/1  
(6 Semesterwochenstunden)
- (b) Rechnungswesen, Bilanzsteuerrecht, Außenprüfung im 1. Studienabschnitt  
(2 · 6 Semesterwochenstunden)
- (c) Seminar zur Steuerbilanzpolitik  
(2 Semesterwochenstunden)
- (5) SS 1988 (a) Betriebswirtschaftslehre  
(2 Semesterwochenstunden)
- (b) Rechnungswesen, Bilanzsteuerrecht, Außenprüfung im 3. Studienabschnitt  
(3 · 6 Semesterwochenstunden)
- (6) WS 1988/89 (a) Rechnungswesen, Bilanzsteuerrecht, Außenprüfung im 1. Studienabschnitt  
(6 Semesterwochenstunden)



- (b) Kostenrechnung als Führungsinstrument  
(2 Semesterwochenstunden)
- (c) Seminar zur Plankosten- und Deckungsbeitragsrechnung  
(2 Semesterwochenstunden)

**E. Als Universitätsprofessor an der Universität Hamburg, Fachbereich Wirtschaftswissenschaften, abgehaltene Lehrveranstaltungen**

- SS 1989
- (a) Kosten- und Leistungsrechnung  
(2 · 3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Bilanzierung  
(2 Semesterwochenstunden)

**F. Als Universitätsprofessor an der Katholischen Universität Eichstätt, Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät Ingolstadt, abgehaltene Lehrveranstaltungen**

- WS 1989/90      Betriebliches Rechnungswesen  
(2 Semesterwochenstunden)
- SS 1990
- (a) Kostenrechnung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Übung zur Kostenrechnung  
(2 Semesterwochenstunden)
- WS 1990/91      Betriebliches Rechnungswesen  
(2 Semesterwochenstunden)
- SS 1991
- (a) Kostenrechnung  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Bilanzierung nach Handels- und Steuerrecht  
(3 Semesterwochenstunden)
- WS 1991/92
- (a) Betriebliches Rechnungswesen  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Controlling I: Kurzfristige Planungs- und Kontrollrechnungen auf der Basis von Kosten- und Leistungen  
(2 Semesterwochenstunden)

- SS 1992
- (a) Kostenrechnung  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Bilanzierung nach Handels- und Steuerrecht  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (c) Betriebswirtschaftliche Steuerlehre I:  
Grundlagen der Unternehmensbesteuerung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Hauptseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre, zum Controlling  
und zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre  
(2 Semesterwochenstunden)

**G. Als Ordinarius an der Universität St. Gallen, Betriebswirtschaftliche Abteilung, abgehaltene Lehrveranstaltungen**

- WS 1992/93
- (a) Interne Revision  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Revisionslehre I  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Doktorandenseminar zum Thema  
"Spezialprobleme im Rahmen der 4. EG-Richtlinie"  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Informatikrevision  
(2 Semesterwochenstunden)

SS 1993  
Kostenrechnung  
(2 Semesterwochenstunden)

- WS 1993/94
- (a) Interne Revision  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Revisionslehre I  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Controlling I  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Doktorandenseminar zum Thema "Gemeinkostenmanagement I"  
(2 Semesterwochenstunden)

## **H. Als Universitätsprofessor an der Universität Hamburg, Fachbereich Wirtschaftswissenschaften und Betriebswirtschaftslehre sowie Fakultät für Betriebswirtschaft, abgehaltene Lehrveranstaltungen**

- WS 1993/94
- (a) Seminar zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Rechnungslegungspolitik)  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Interne Revision und Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Begleitkurs zu Interne Revision und Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- SS 1994
- (a) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
(Kostenmanagement)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Kosten- und Erfolgsrechnung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Wirtschaftsprüfung I  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Begleitkurs zu Kosten- und Erfolgsrechnung  
(1 Semesterwochenstunde)
  - (e) Begleitkurs zu Wirtschaftsprüfung I  
(1 Semesterwochenstunde)
- WS 1994/95
- Forschungssemester
- SS 1995
- (a) Betriebswirtschaftslehre I  
(Investition, Finanzierung, Entscheidungstheorie)  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Bilanzen  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Wirtschaftsprüfung II  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Seminar zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Ausgewählte aktuelle Fragen)  
(2 Semesterwochenstunden)

- WS 1995/96
- (a) Kostenrechnung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Treuhandwesen mit Begutachtung,  
Unternehmensbewertung, -beratung und -analyse  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
(Bilanzierung)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Seminar zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Konzernrechnungslegung)  
(2 Semesterwochenstunden)
- SS 1996
- (a) Interne Revision und Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Seminar zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Unternehmensbewertung und aktuelle ausgewählte Fragen)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
(Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
- WS 1996/97
- (a) Seminar zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Interne Revision und Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Wirtschaftsprüfung I  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Rechnungslegungspolitik und Rechnungslegungsanalyse  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- SS 1997
- (a) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
(Rechnungslegungspolitik und Rechnungslegungsanalyse)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Wirtschaftsprüfung II  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)

- WS 1997/98
- (a) Betriebswirtschaftslehre III  
(Grundzüge des betrieblichen Rechnungswesens)  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Interne Revision und Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Ausgewählte aktuelle Fragen)  
(2 Semesterwochenstunden)
- SS 1998
- Forschungssemester
- WS 1998/99
- (a) Betriebswirtschaftslehre III  
(Grundzüge des betrieblichen Rechnungswesens)  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Unternehmensbewertung und Konzernrechnungslegung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
(Rechnungslegung und Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
- SS 1999
- (a) Seminar zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Unternehmensbewertung und Konzernrechnungslegung)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
  - (c) Wirtschaftsprüfung I  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Rechnungslegung und Rechnungslegungspolitik  
(2 Semesterwochenstunden)
- WS 1999/2000
- (a) Betriebswirtschaftslehre III  
(Grundzüge des betrieblichen Rechnungswesens)  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Wirtschaftsprüfung II  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
(Sonderfragen der Rechnungslegung)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)

- SS 2000
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Interne Revision und Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Ausgewählte Fragen der Wirtschaftsprüfung)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- WS 2000/2001
- (a) Rechnungslegung und Rechnungslegungspolitik  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Unternehmensbewertung und Konzernrechnungslegung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre (Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- SS 2001
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Wirtschaftsprüfung I  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Unternehmensberatung und Treuhandwesen)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- WS 2001/2002
- (a) Betriebswirtschaftslehre III  
(Grundzüge des betrieblichen Rechnungswesens)  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Wirtschaftsprüfung II  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
(Internationale Unternehmensrechnung)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)

- SS 2002
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Interne Revision und Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Ausgewählte aktuelle Fragen)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- WS 2002/2003      Forschungssemester
- SS 2003
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Unternehmensbewertung und Konzernrechnungslegung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- WS 2003/2004
- (a) Betriebswirtschaftslehre III  
(Grundzüge des betrieblichen Rechnungswesens)  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Wirtschaftsprüfung I  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Ausgewählte aktuelle Fragen)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)

- SS 2004
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Wirtschaftsprüfung II  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Ausgewählte aktuelle Fragen)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- WS 2004/2005
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Interne Revision und Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Ausgewählte aktuelle Fragen)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- SS 2005
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Unternehmensbewertung und Kostenrechnungslegung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Ausgewählte aktuelle Fragen)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)



- WS 2005/2006
- (a) Betriebswirtschaftslehre III  
(Grundzüge des betrieblichen Rechnungswesens)  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Wirtschaftsprüfung I  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Ausgewählte aktuelle Fragen)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- SS 2006
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Wirtschaftsprüfung II  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Ausgewählte aktuelle Fragen)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- WS 2006/2007
- (a) Grundlagen des Rechnungswesens  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Interne Revision und Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(Ausgewählte aktuelle Fragen)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(1 Semesterwochenstunde)
- SS 2007
- (a) Forschungssemester  
Kosten- und Leistungsrechnung  
(2 Semesterwochenstunden)

- WS 2007/2008
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Unternehmensbewertung und Konzernrechnungslegung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(2 Semesterwochenstunden)
- SS 2008
- (a) Kosten- und Leistungsrechnung  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Wirtschaftsprüfung I  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (e) Betriebswirtschaftliches Oberseminar  
(2 Semesterwochenstunden)
- WS 2008/2009
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Rechnungslegung und Rechnungslegungspolitik  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre  
und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)

- SS 2009
- (a) Kosten- und Leistungsrechnung  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Kostenrechnung und Kostenmanagement  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Unternehmensüberwachung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (e) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
- WS 2009/2010
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement (Accounting and Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Rechnungslegung und Rechnungslegungspolitik  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (Auditing and Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (f) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
- SS 2010
- (a) Kosten- und Leistungsrechnung  
(3 Semesterwochenstunden)
  - (b) Unternehmensüberwachung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Business Reporting and Consulting  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zur Wirtschaftsprüfung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (e) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (Auditing and Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (f) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)

- WS 2010/2011
- (a) Kostenrechnung und Kostenmanagement (Accounting and Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Auditing and Control  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zur Wirtschaftsprüfung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (Auditing and Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (e) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
- SS 2011
- (a) Unternehmensüberwachung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Business Reporting and Consulting  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zur Wirtschaftsprüfung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (Auditing and Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (e) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
- WS 2011/2012
- Forschungssemester

SS 2012

- (a) Business Reporting and Consulting  
(2 Semesterwochenstunden)
- (b) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
- (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (Auditing and Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
- (d) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance and Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)

WS 2012/2013

- (a) Accounting and Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
- (b) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
- (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (Auditing and Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
- (e) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance and Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)

SS 2013

- (a) Unternehmensüberwachung  
(2 Semesterwochenstunden)
- (b) Business Reporting and Consulting  
(2 Semesterwochenstunden)
- (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
- (d) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhand (Auditing and Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
- (e) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance and Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)

- WS 2013/2014
- (a) Accounting and Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (Auditing und Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance und Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
- SS 2014
- (a) Unternehmensüberwachung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Business Reporting and Consulting  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhand (Auditing and Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (e) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance und Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
- WS 2014/2015
- (a) Accounting and Controlling  
(2 Semesterstunden)
  - (b) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (Auditing und Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance und Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)

- SS 2015
- (a) Unternehmensüberwachung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Business Reporting and Consulting  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhand (Auditing and Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (e) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance and Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
- WS 2015/2016
- (a) Accounting and Controlling  
(2 Semesterstunden)
  - (b) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (Auditing und Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance und Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
- SS 2016
- (a) Unternehmensüberwachung  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Seminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhand (Auditing and Control)  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance and Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)

- WS 2016/2017
- (a) Accounting and Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Übung zu Accounting and Controlling  
(1 Semesterwochenstunde)
  - (c) Controlling und Interne Revision  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance and Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
- SS 2017
- (a) Controlling und Corporate Governance  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Business Reporting and Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (c) Übung zu Business Reporting and Controlling  
(1 Semesterwochenstunde)
  - (d) Seminar zu aktuellen Fragen aus Controlling und Corporate Governance  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (e) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance and Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)
- WS 2017/2018
- (a) Accounting and Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (b) Übung zu Accounting and Controlling  
(1 Semesterwochenstunde)
  - (c) Controlling und Interne Revision  
(2 Semesterwochenstunden)
  - (d) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions- und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Corporate Governance and Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)



SS 2018

- (a) Grundlagen der Unternehmensrechnung  
(4 Semesterwochenstunden)
- (b) Controlling und Corporate Governance  
(2 Semesterwochenstunden)
- (c) Business Reporting and Controlling  
(2 Semesterwochenstunden)
- (d) Übung zu Business Reporting and Controlling  
(1 Semesterwochenstunde)
- (e) Oberseminar zur Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre und zum Revisions-  
und Treuhandwesen (neue Forschungsergebnisse in Rechnungslegung, Cor-  
porate Governance and Controlling)  
(2 Semesterwochenstunden)

## V. Tätigkeiten als Lehrbeauftragter an Universitäten und Akademien sowie durchgeführte Seminare

- (1) WS 1983/84 Lehrbeauftragter für das Fach „Betriebliches Rechnungswesen“ an der Berufsakademie Villingen-Schwenningen.
- (2) SS 1984/85 Lehrbeauftragter für die Vorlesung „Steuermanagement“ im Rahmen des Faches Controlling im Hauptstudium an der Technischen Universität Stuttgart.
- (3) Herbst 1984/85 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Bonn/Siegburg zum Bereich „Prüfung der steuerlichen Herstellungskosten“ über die Themen
  - (a) Der Einfluß nicht voller Kapazitätsauslastung auf die Bemessung der steuerlichen Herstellungskosten.
  - (b) Ermittlung steuerlicher Herstellungskosten bei Plan- und Teilkostenrechnung.
- (4) SS 1986 Lehrbeauftragter für die Vorlesung Betriebliche Steuerlehre I im Hauptstudium an der Universität Oldenburg.
- (5) WS 1986/87 Lehrbeauftragter für die Vorlesungen
  - (a) Betriebliche Steuerlehre II
  - (b) Kostenrechnung als Führungsinstrumentim Hauptstudium an der Universität Oldenburg.
- (6) Herbst 1986 Tagesseminar bei der Gesellschaft für Managementinformation Oldenburg zum Thema „Kostenrechnung als Führungsinstrument“.
- (7) SS 1987 Lehrbeauftragter für die Vorlesungen
  - (a) Betriebliche Steuerlehre I
  - (b) Kostenrechnung als Führungsinstrumentim Hauptstudium an der Universität Oldenburg.
- (8) Frühjahr 1987 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Bonn/Siegburg zum Bereich „Steuerliche Herstellungskosten und Kostenrechnung“ über das Thema „Moderne Gestaltungsformen der Kostenrechnung“.
- (9) Herbst 1987 Tagesseminar bei der Gesellschaft für Managementinformation Oldenburg zum Thema „Steuerbilanzpolitik“.
- (10) SS 1988 Lehrbeauftragter im Hauptstudium an der Universität Hamburg für die Vorlesung „Betriebsprüfung öffentlicher Unternehmungen“.

- (11) Frühjahr 1988 Tagesseminar bei der Gesellschaft für Managementinformation Oldenburg zum Thema „Kostenrechnung als Führungsinstrument“.
- (12) Herbst 1988 Zweitägiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Bonn/Siegburg zum Bereich „Bewertungsfragen im Steuerrecht“ über das Thema „Aktuelle bilanzsteuerrechtliche Bewertungsprobleme“.
- (13) Herbst 1988 Tagesseminar bei der Gesellschaft für Managementinformation Oldenburg zum Thema „Gestaltung des Steuerbilanzgewinns“.
- (14) Frühjahr 1990
  - (a) Zweitägiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Bonn/Siegburg zum Bereich „Bewertungsfragen des Steuerrechts“ über das Thema „Aktuelle bilanzrechtliche Bewertungsfragen“.
  - (b) Tagesseminar bei der Bundesfinanzakademie in Bonn/Siegburg zum Bereich „Aktuelle Entwicklungen im Bilanzrecht“ über das Thema „Steuerliche Auswirkungen der speziellen Rechnungslegungsvorschriften bei Kapitalgesellschaften“.
- (15) Herbst 1990
  - (a) Tagesseminar bei der Bundesfinanzakademie Bonn/Siegburg zum Bereich „Aktuelle Entwicklungen im Bilanzrecht“ über das Thema „Steuerliche Auswirkungen der speziellen Rechnungslegungsvorschriften bei Kapitalgesellschaften“.
  - (b) Zweitägiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie Bonn/Siegburg zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (16) Frühjahr 1991 Zweitägiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Bonn/Siegburg zum Bereich „Aktuelle Entwicklungen im Bilanzrecht“ über das Thema „Aktuelle bilanzrechtliche Bewertungsfragen“.
- (17) Winter 1991 Dreitägiges Seminar im Rahmen des Nach-Diploms in Unternehmensführung der Universität St. Gallen über das Thema „Informationskonzept und Externes Rechnungswesen“.
- (18) Winter 1992
  - (a) Viertägiges Seminar im Rahmen des Nach-Diploms in Unternehmensführung der Universität St. Gallen über das Thema „Internes Rechnungswesen und Controlling“.
  - (b) Zweitägiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Bonn/Siegburg zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (19) Winter 1993 Viertägiges Seminar im Rahmen des Nach-Diploms in Unternehmensführung der Universität St. Gallen über das Thema „Externes Rechnungswesen“.
- (20) Frühjahr 1993 Fünftägiges Seminar im Rahmen des Nach-Diploms in Unternehmensführung der Universität St. Gallen über das Thema „Internes Rechnungswesen und Controlling“.

- (21) Frühjahr 1993
- (a) Tagesseminar bei der Bundesfinanzakademie Bonn/Siegburg zum Bereich „Bewertungsfragen im Steuerrecht“ über das Thema „Aktuelle bilanzrechtliche Bewertungsfragen“.
  - (b) Zweitägiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft (Schloß Gracht) zu den Themen
    - (b.a) Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
    - (b.b) Prozeßkostenrechnung
    - (b.c) Target Costing und Gemeinkostenmanagement.
- (22) Sommer 1993
- (a) Zweitägiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft (Schloß Gracht) zu den Themen
    - (a.a) Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
    - (a.b) Prozeßkostenrechnung
    - (a.c) Target Costing und Gemeinkostenmanagement.
  - (b) Zweitägiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft zu den Themen
    - (b.a) Abweichungsanalyse
    - (b.b) Kostenrechnung als kurzfristiges Entscheidungsinstrument
    - (b.c) Target Costing und Prozeßkostenrechnung
    - (b.d) Gemeinkostenmanagement.
- (23) Herbst 1993
- (a) Zweitägiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft (Schloß Gracht) zu den Themen
    - (a.a) Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
    - (a.b) Prozeßkostenrechnung
    - (a.c) Target Costing und Gemeinkostenmanagement.

- (b) Tagesseminar im Rahmen des Führungskorpstreffens der Cremergruppe in Köln zu den Themen
    - (b.a) Grundlagen des Controlling
    - (b.b) Führungsinformationssysteme und das Berichtswesen als Instrumente des Controlling
    - (b.c) Neuere Entwicklungen im Controlling: Prozeßkostenrechnung und Target Costing.
  - (c) Zweimaliges Tagesseminar bei der Bundesfinanzakademie Bonn/Siegburg für Führungskräfte der staatlichen Steuerbehörde und deren regionaler Einrichtungen der Russischen Föderation zum Thema „Rechnungspolitik als Instrument der Unternehmensführung“.
- (24) Winter 1994 Zweimaliges Tagesseminar bei der Steuerberaterkammer Südbaden, in Bad Dürkheim und Freiburg zum Thema „Controlling als Instrument der Unternehmensführung“.
- (25) Sommer 1994 (a) Zweitätiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft (Schloß Gracht) zu den Themen
- (a.a) Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
  - (a.b) Prozeßkostenrechnung
  - (a.c) Target Costing und Gemeinkostenmanagement.
- (b) Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie Bonn/Siegburg zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (26) Herbst 1994 Zweitätiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft (Schloß Gracht) zu den Themen
- (a) Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
  - (b) Prozeßkostenrechnung
  - (c) Target Costing und Gemeinkostenmanagement.
- (27) Frühjahr 1995 Zweitätiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft (Schloß Gracht) zu den Themen
- (a) Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
  - (b) Prozeßkostenrechnung
  - (c) Target Costing und Gemeinkostenmanagement.

- (28) Sommer 1995 (a) Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (b) Zweitätiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft (Schloß Gracht) zu den Themen
- (b.a) Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
- (b.b) Prozeßkostenrechnung
- (b.c) Target Costing und Gemeinkostenmanagement.
- (29) Herbst 1995 (a) Dreitägiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft (Schloß Gracht) zu den Themen
- (a.a) Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
- (a.b) Prozeßkostenrechnung
- (a.c) Target Costing und Gemeinkostenmanagement.
- (b) Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Bewertungsfragen im Steuerrecht“ über das Thema „Aktuelle bilanzrechtliche Bewertungsfragen“.
- (30) Februar 1996 Eintätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Kosten- und Leistungsrechnung für Bedienstete der BMF“ über das Thema „Theoretische Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung - Einführung und Begriffsbestimmungen“.
- (31) Sommer 1996 (a) Zweitätiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft (Schloß Gracht) zu den Themen
- (a.a) Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
- (a.b) Prozeßkostenrechnung
- (a.c) Target Costing und Gemeinkostenmanagement.
- (b) Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (32) Dezember 1996 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Bewertungsfragen im Steuerrecht“ über das Thema „Aktuelle bilanzrechtliche Bewertungsfragen“.

- (33) Sommer 1997 (a) Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (b) Eintätiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft (Schloß Gracht) zu den Themen
- (b.a) Kostenrechnungssysteme im Überblick
- (b.b) Betriebsabrechnung und entscheidungsorientierte Kostenrechnung.
- (34) Herbst 1997 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Bewertungsfragen im Steuerrecht“ über das Thema „Aktuelle bilanzrechtliche Bewertungsfragen“.
- (35) Sommer 1998 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (36) Herbst 1998 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Bewertungsfragen im Steuerrecht“ über das Thema „Aktuelle bilanzrechtliche Bewertungsfragen“.
- (37) Winter 1999 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Bewertungsfragen im Steuerrecht“ über das Thema „Aktuelle bilanzrechtliche Bewertungsfragen“.
- (38) Sommer 1999 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (39) Winter 2000 Zweitätiges Seminar beim Universitätsseminar der Wirtschaft (Schloß Gracht) zum Thema „Jahresabschluß, Kosten- und Investitionsrechnung“.
- (40) Sommer 2000 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (41) Frühjahr 2001 Eintätiges Seminar bei der C.R. Poensgen-Stiftung in Köln zum Thema „Ganzheitliche Unternehmensführung“.
- (42) Sommer 2001 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (43) Winter 2002 Eintätiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
- (44) Sommer 2002 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.

- (45) Winter 2003 Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
- (46) Sommer 2003 Zweitägiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (47) Herbst 2003 Zweitägiges Seminar bei der IBS Hamburg zum Thema „Kostenrechnung und Kostenmanagement aus Revisionsicht“.
- (48) Winter 2004 Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
- (49) Winter 2004 Eintägiges Seminar bei „Management Circle“ zum Thema „Kennzahlen und Kennzahlensysteme, IAS/IFRS, Bilanzpolitik, Bilanzmanipulationen, Enforcement“.
- (50) Frühjahr 2004 Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Latente Steuern“.
- (51) Sommer 2004 Zweitägiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (52) Frühjahr 2005 (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
- (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (c) Eintägiges Seminar bei „Management Circle“ zum Thema „Kennzahlen und Kennzahlensysteme, IAS/IFRS, Bilanzpolitik, Bilanzmanipulation, Enforcement“.
- (53) Sommer 2005 Zweitägiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.



- (54) Frühjahr 2006 (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studiengangs „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
- (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studiengangs „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (55) Herbst 2006 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (56) Frühjahr 2007 (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studiengangs „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
- (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studiengangs „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (57) Winter 2007 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (58) Sommer 2007 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (59) Frühjahr 2008 (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
- (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (60) Frühjahr,  
Sommer,  
Herbst 2008 Jeweils zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.
- (61) Frühjahr 2009 (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
- (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (62) Sommer 2009 Zweitätiges Seminar bei der Bundesfinanzakademie in Brühl zum Bereich „Betriebliche Kostenrechnung und Bilanzsteuerrecht“ über das Thema „Ermittlung und Überprüfung steuerlicher Herstellungskosten“.

- (63) Winter 2010
- (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
  - (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (64) Winter 2011
- (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
  - (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (65) Herbst 2011
- Zweitägiges Semester zum Thema „Interne Revision“ in Hamburg.
- (66) Winter 2012
- (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
  - (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (67) Winter 2013
- (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
  - (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (68) Winter 2014
- (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
  - (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.

- (69) Winter 2015
- (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
  - (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (70) Winter 2016
- (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
  - (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (71) Winter 2017
- (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
  - (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (72) Winter 2018
- (a) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Internationale Rechnungslegung“.
  - (b) Eintägiges Seminar im Rahmen des Studienganges „Master of International Taxation“ der Universität Hamburg zum Thema „Accounting for Taxes“.
- (73) WS 2018/19
- (a) Vorlesung „Controlling“ im Masterstudiengang der Fakultät für Betriebswirtschaft der Universität Hamburg (2 Semesterwochenstunden).
  - (b) Übung zu „Controlling“ im Masterstudiengang der Fakultät für Betriebswirtschaft der Universität Hamburg (1 Semesterwochenstunde).
  - (c) Vorlesung „Controlling und Interne Revision“ im Bachelorstudiengang der Universität Hamburg (2 Semesterwochenstunden).
- (74) SS 2019
- (a) Vorlesung „Business Reporting and Controlling“ im Masterstudiengang der Fakultät für Betriebswirtschaft der Universität Hamburg (2 Semesterwochenstunden).
  - (b) Übung zu „Business Reporting and Controlling“ im Masterstudiengang der Fakultät für Betriebswirtschaft der Universität Hamburg (1 Semesterwochenstunde).
  - (c) Vorlesung „Controlling und Corporate Governance“ im Bachelorstudiengang der Universität Hamburg (2 Semesterwochenstunden).

- (75) WS 2019/20
- (a) Vorlesung „Controlling“ im Masterstudiengang der Fakultät für Betriebswirtschaft der Universität Hamburg (2 Semesterwochenstunden).
  - (b) Übung zu „Controlling“ im Masterstudiengang der Fakultät für Betriebswirtschaft der Universität Hamburg (1 Semesterwochenstunde).
  - (c) Vorlesung „Controlling und Interne Revision“ im Bachelorstudiengang der Universität Hamburg (2 Semesterwochenstunden).
- (76) SS 2020
- (a) Vorlesung „Business Reporting and Controlling“ im Masterstudiengang der Fakultät für Betriebswirtschaft der Universität Hamburg (2 Semesterwochenstunden).
  - (b) Übung zu „Business Reporting and Controlling“ im Masterstudiengang der Fakultät für Betriebswirtschaft der Universität Hamburg (1 Semesterwochenstunde).
  - (c) Vorlesung „Controlling und Corporate Governance“ im Bachelorstudiengang der Universität Hamburg (2 Semesterwochenstunden).

## **VI. Verzeichnis der gehaltenen Vorträge, der Teilnahme an Podiumsdiskussionen, der veranstalteten Tagungen und der Durchführung von Web Conferences**

- (1) Mai 1982                    Universität Oldenburg, Vortrag zum Thema:  
„Die Verrechnung von Abweichungen im Falle der Ableitung bilanzieller Wertansätze aus Plankostensystemen“.
- (2) Juni 1982                    Berufsakademie Stuttgart, Vortrag zum Thema:  
„Änderungen der handelsrechtlichen Bewertungsvorschriften durch die 4. EG-Richtlinie und die Auswirkungen auf das Bilanzsteuerrecht“.
- (3) Juni 1982                    Fachhochschule Frankfurt a.M., Vortrag zum Thema:  
„Die Besteuerung von Spekulationsgeschäften gemäß § 23 EStG“.
- (4) Oktober 1982                Fachhochschule Sigmaringen, Vorträge zu den Themen:
  - (1) „Die Bestimmung von Preisuntergrenzen in der Backwarenindustrie mit Hilfe der Deckungsbeitragsrechnung im Falle unterbeschäftigter Kapazitäten“.
  - (2) „Systeme der Kostenrechnung und ihre Anwendung in der Bekleidungsindustrie“.
- (5) Juni 1984                    Fachhochschule für Öffentliche Verwaltung Hamburg, Vortrag zum Thema:  
„Durchbrechung der Bilanzidentität“.
- (6) Dezember 1984              Fachhochschule Mönchengladbach, Vortrag zum Thema:  
„Die Möglichkeiten der Durchbrechung des Bilanzenzusammenhangs und die Darstellung derartiger Vorgänge in Betriebsprüfungsberichten“.
- (7) Februar 1985                Fachhochschule für Öffentliche Verwaltung Hamburg, Vortrag zum Thema:  
„Handels- und steuerrechtliche Bewertungsmethoden für das Vorratsvermögen bei schwankenden Anschaffungskosten und ihre Auswirkungen auf steuerliche Bewertungswahlrechte“.
- (8) Juli 1987                    Universität Bremen, Vortrag zum Thema:  
„Die Methodenstetigkeit gemäß § 252 Abs. 1 Nr. 6 HGB - Einschränkungen der Bewertungspolitik durch das neue Bilanzrecht?“.
- (9) Juni 1988                    Universität Hamburg, Vortrag zum Thema:  
„Auswirkungen des Umsatzkostenverfahrens auf die Rechnungslegung und Prüfung von Kapitalgesellschaften“.
- (10) April 1989                 Universität zu Kiel, Vortrag zum Thema:  
„Gewinnrealisierung bei langfristigen Fertigungsprozessen“.
- (11) Oktober 1990                Universität Ulm, Vortrag zum Thema:

- „Zielorientierte Einheitsbilanzierung unter besonderer Berücksichtigung der Computerstützung“.
- (12) November 1990 Seminar der AUDI AG in Garmisch-Partenkirchen, Vortrag zum Thema: „Neuere Entwicklungen im Rechnungswesen: Die Prozeßkostenrechnung“.
- (13) Dezember 1990 Universität St. Gallen, Vortrag zum Thema: „Einsatzmöglichkeiten computergestützter Optimierungsmethoden im Rahmen der Bilanzpolitik deutscher Kapitalgesellschaften“.
- (14) Dezember 1990 Universität Frankfurt a.M., Vortrag zum Thema: „Die Planung des Jahresabschlusses mit Hilfe computergestützter Optimierungsmethoden“.
- (15) Februar 1991 European Business School Oesterrich Winkel, Vortrag zum Thema: „Zielorientierte Einheitsbilanzierung unter besonderer Berücksichtigung der Computerstützung“.
- (16) April 1991 Veranstaltung der 1. Ingolstädter Fakultätstagung der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Katholischen Universität Eichstätt (Ingolstadt) zum Thema „Aktuelle Probleme der Steuer- und Unternehmensberatung“.
- (17) September 1991 Vortrag im Rahmen der Fachtagung der Universität Oldenburg "Controllingsysteme für ein PC-gestütztes Erfolgs- und Finanzmanagement" zum Thema: „Modell zur PC-gestützten Optimierung des Jahresabschlusses“.
- (18) Oktober 1991 Vortrag im Rahmen der Betriebswirtschaftlichen Arbeitstage der Steuerberaterkammer in München zum Thema: „EDV-gestützte Bilanzpolitik“.
- (19) Oktober 1991 Universität Hamburg, Vortrag zum Thema: „Bilanzpolitik mit Hilfe von Computereinsatz“.
- (20) März 1992 Humboldt Universität zu Berlin, Vortrag zum Thema: „Handels- und steuerrechtliche Jahresabschlußoptimierung“.
- (21) Dezember 1992 Nachdiplom in Unternehmensführung der Universität St. Gallen bei der Telekom in Much, Vortrag zum Thema: „Die Rechnungslegungspolitik als Instrument der Unternehmensführung“.
- (22) Januar 1993 Universität St. Gallen, Vortrag zum Thema: „Anforderungen an bilanzpolitische Expertensysteme“.
- (23) Juni 1993 Universität Augsburg, Vortrag zum Thema: „Überlegungen zum Aufbau und Einsatz steuerbilanzpolitischer Expertensysteme“.

- (24) Juli 1993            Universität Wuppertal, Vortrag zum Thema:  
„Überlegungen zum Aufbau und Einsatz rechnungslegungspolitischer Expertensysteme“.
- (25) September 1993    Stuttgarter Controller-Forum, Vortrag zum Thema:  
„Unterstützung des Target Costing mit Hilfe der Prozeßkostenrechnung“.
- (26) Oktober 1993        Tagung der Schweizerischen Gesellschaft für Betriebswirtschaft in Bern, Vortrag zum Thema:  
„Vernetzung von Target Costing und Prozeßkostenrechnung“.
- (27) Oktober 1994        Hamburger Arbeitskreis Interne Revision der Versicherungsunternehmen, Vortrag zum Thema:  
„Target Costing und Prozesskostenrechnung“.
- (28) März 1995            10. Deutscher Controlling Congress in Düsseldorf, Vortrag zum Thema:  
„Vernetzung von Target Costing und Prozeßkostenrechnung“.
- (29) Dezember 1995      Institut für Controlling, Universität Dortmund, Gesellschaft für Controlling e.V. in Düsseldorf, Vortrag zum Thema:  
„Target Costing und Kostenmanagement“.
- (30) Februar 1996        Universität Freiburg i.B., Vortrag zum Thema:  
„Überlegungen zur Entwicklung eines Steuer-Controlling“.
- (31) Mai 1996             Institut für Controlling, Universität Dortmund, Gesellschaft für Controlling e.V. in Düsseldorf, Vortrag zum Thema:  
„Target Costing und Kostenmanagement“.
- (32) September 1996     Universität Rostock, Vortrag zum Thema:  
„Ansatzpunkte für die Entwicklung steuerbilanzpolitischer Expertensysteme“.
- (33) November 1996      Mandantenseminar Schitag Ernst & Young, Unternehmensberatung, Hamburg, Vortrag zum Thema:  
„Neuere Entwicklungen in der Kostenrechnung und im Kostenmanagement“.
- (34) Dezember 1996      Mandantenseminar Arthur Andersen, Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft, Hamburg, Vortrag zum Thema:  
„Prozesskostenrechnung und Target Costing als strategische Instrumente des Controlling“.
- (35) Mai 1997             Seminar des Bundesverbandes der Gas- und Wasserwirtschaft e.V., Bonn, Vortrag zum Thema:  
„Prozesskostenrechnung und Target Costing: Neuere Ansätze in der Kostenrechnung und im Kostenmanagement“.
- (36) September 1997     Kongresstage der Wohnungswirtschaft in Lübeck, Vortrag zum Thema:  
„Strategisches Kostenmanagement“.

- (37) Oktober 1999 Norddeutsche Prokuristentagung WEDIT, Deloitte & Touche in Hamburg, Vortrag zum Thema:  
„Computergestützte Rechnungslegungspolitik. Konzepte zur zielgerichteten Gestaltung des Jahresabschlusses“.
- (38) November 1999 5. ACL Fachkonferenz in Heidelberg, Vortrag zum Thema:  
„Computergestützte Rechnungslegungspolitik. Konzepte zur zielgerichteten Gestaltung des Jahresabschlusses“.
- (39) September 2000 Kongresstage der Wohnungswirtschaft in Lübeck, Vortrag zum Thema:  
„Ansätze und Grenzen der Wirtschaftsprüfung“.
- (40) Februar 2001 General Management Seminar für Professionals der C.R. Poensgen-Stiftung in Ahrensburg bei Hamburg, Vortrag zum Thema:  
„Integriertes Management, Ganzheitliche Unternehmenssteuerung und strategische Unternehmensführung“.
- (41) November 2001 Vortrag anlässlich des 20jährigen Bestehens der Fachrichtung „Steuern und Prüfungswesen“ der Berufsakademie Stuttgart:  
„Wirtschaftsprüfung und Rechnungslegung im Umbruch“.
- (42) November 2001 Vortrag zum Thema:  
„Die Kriterien des mm-Geschäftsberichts-Ranking“ im Rahmen der Postgraduate Studies in Management, Universitätsseminar der Wirtschaft, Schloß Gracht, in Erfstadt-Liblar.
- (43) Januar 2002 Vortrag zum Thema:  
„Deutsche Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung im Umbruch“ im Rahmen des Workshops „Turnaround Beratung“ der Hanseatic Consulting e.V. in Hamburg.
- (44) Februar 2002 Veranstaltung der 1. Hamburger Revisions-Tagung zum Thema:  
„Unternehmensüberwachung und Rechnungslegung im Umbruch“.
- (45) März 2002 Vortrag zum Thema:  
„Controlling-Konzeptionen in Professional-Service-Betrieben, insbesondere in Revisions- und Treuhandbetrieben“ im Rahmen der Controller-Tagung der wissenschaftlichen Hochschule für Unternehmensführung in Vallendar.
- (46) Mai 2002 Vortrag zum Thema:  
„Möglichkeiten einer marktorientierten Steuerung mit Hilfe des modernen Kostenmanagements“ im Rahmen des 17. Deutschen Controlling Congresses in Berlin.
- (47) Oktober 2002 Teilnahme an der Podiumsdiskussion zum Thema:  
„Hat die Bilanz noch einen Wert?“ im Rahmen des 7. Börsentages in Hamburg.
- (48) November 2002 Vortrag zum Thema:  
„Änderung der Rechtsprechung zur steuerlichen Behandlung von Eigenkapitalvermittlungsprovisionen bei Schiffsfonds“ im Rahmen des 6. Hansa-Forums in Hamburg.



- (49) Dezember 2002 Vortrag zum Thema:  
„Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung im Umbruch“ im Rahmen der Aufsichtsratsstagung der Deloitte & Touche GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, in Hamburg.
- (50) Dezember 2002 Teilnahme an der Podiumsdiskussion zum Thema:  
„Corporate Governance“ im Rahmen der Aufsichtsratsstagung der Deloitte & Touche GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, in Hamburg.
- (51) Januar 2003 Technische Universität Darmstadt, Vortrag zum Thema:  
„Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung unter internationalen Reformeinflüssen“.
- (52) März 2003 Vortrag zum Thema:  
„Die Auswirkungen der EG-Verordnung auf die Rechnungslegung (nicht-) kapitalmarktorientierter Unternehmen“ im Rahmen der Mandantentagung „Die Umstellung von HGB auf IFRS (ISA)“ der Deloitte & Touche GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, in Hamburg.
- (53) April 2003 Vortrag zum Thema:  
„Unternehmensanalyse vor dem Hintergrund von Basel II - Ergebnisse einer empirischen Erhebung“ im Rahmen der Controller-Tagung der wissenschaftlichen Hochschule für Unternehmensführung in Vallendar.
- (54) Mai 2003 Veranstaltung der 2. Hamburger Revisions-Tagung zum Thema:  
„Corporate Governance. Internationale Rechnungslegung und Unternehmensanalyse im Zentrum aktueller Entwicklungen“.
- (55) Juli 2003 Universität Dortmund, Vortrag zum Thema:  
„Unternehmensrechnung und Controlling im Zentrum internationaler Reformeinflüsse“.
- (56) Oktober 2003 Vortrag zum Thema:  
„Die deutsche Rechnungslegung im Umbruch“ im Rahmen des 2. Wirtschaftsforums in Albstadt.
- (57) Januar 2004 Vortrag zum Thema:  
„Die Kunst des Controlling“ im Fachbereich Wirtschaftswissenschaften der Fachhochschule in Köln.
- (58) März 2004 Vortrag zum Thema:  
„Geschäftsbericht 2001/2002“ bei der ThyssenKrupp AG in Düsseldorf.
- (59) September 2004 Veranstaltung der 3. Hamburger Revisions-Tagung zum Thema:  
„Reform der Rechnungslegung und Corporate Governance in Deutschland und Europa“.
- (60) September 2004 Vortrag zum Thema:  
„Die neuen Bilanzgesetze“ im Rahmen des Business Circle der Deloitte & Touche GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, in Hamburg.

- (61) September 2005 Veranstaltung der 4. Hamburger Revisions-Tagung zum Thema:  
„Bilanzreform und Bilanzdelikte“.
- (62) September 2005 Vortrag zum Thema:  
„Prüfteam Finanzkommunikation“ im Rahmen des „Heidelberger Forum  
Geschäftsberichte 2005“.
- (63) September 2006 Vortrag zum Thema:  
„Corporate Governance und Controlling“ im Rahmen des 20. Stuttgarter  
Controlling-Forums „Controlling & Finance Excellence - Herausforderungen  
und Best Practice Lösungsansätze“.
- (64) September 2006 Vortrag zum Thema:  
„Changes in Accounting and Auditing in Germany“ im Rahmen der 10.  
deutsch-estnischen Universitätstage der Universität Tartu in Estland.
- (65) Oktober 2006 Veranstaltung der 5. Hamburger Revisions-Tagung zum Thema:  
„Aktuelle Fragen aus Rechnungslegung und Corporate Governance“.
- (66) November 2006 Vortrag zum Thema:  
„Corporate Governance und Controlling. Einflüsse von Rechtsnormen auf  
die Weiterentwicklung der Unternehmenssteuerung“ im Rahmen des Forum  
für Rechnungslegung und Steuern e.V. der Universität Bremen.
- (67) Oktober 2007 Teilnahme an der Podiumsdiskussion zum Thema:  
„Das visuelle Quintett“ im Rahmen des 7. Symposiums Kreativ-Service  
Geschäftsberichte, in Frankfurt a.M.
- (68) November 2007 Veranstaltung der 6. Hamburger Revisions-Tagung zum Thema:  
„Neuausrichtung von Rechnungslegung und Prüfungswesen“.
- (69) April 2008 Vortrag zum Thema:  
„Laudatio über Laurenz Lachnit“ in der Fakultät II Informatik, Wirtschafts-  
und Rechtswissenschaften der Universität Oldenburg.
- (70) September 2008 Veranstaltung der 7. Hamburger Revisions-Tagung zum Thema:  
„Das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG) ante portas:  
Neue Herausforderungen für Rechnungslegung und Corporate Governance“.
- (71) Juli 2009 Vortrag zum Thema:  
„Auswirkung des BilMoG auf die Rechnungslegungspolitik“ im Rahmen  
einer Seminarveranstaltung der MAZARS Hemmelrath GmbH, in Ham-  
burg.
- (72) September 2009 Veranstaltung der 8. Hamburger Revisions-Tagung zum Thema:  
„Rechnungslegung, Steuerung und Überwachung von Unternehmen im  
Wandel“.
- (73) September 2010 Moderation der Web Conference zum Thema: „Änderungen der Konzern-  
rechnungslegung nach HGB. Ausgewählte Fragen zum BilMoG“, in Mün-  
chen.

- (74) September 2010 Moderation der Web Conference zum Thema: „Quo vadis Maßgleichheitsprinzip? Auswirkungen des BilMoG auf die Handels- und Steuerbilanz“, in München.
- (75) September 2011 Veranstaltung der 9. Hamburger Auditing Conference zum Thema: „Aktuelle Entwicklungen in Rechnungslegung, Abschlussprüfung, Corporate Governance und Compliance“.
- (76) September 2011 Moderation der Web Conference zum Thema: „Konzepte für eine Aufsichtsratsvergütung. Qualitätssteigerung der Corporate Governance durch materielle Anreize“, in München.
- (77) Oktober 2011 Moderation der Web Conference zum Thema: „Bilanzpolitik und Bilanzanalyse nach dem Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG)“, München.
- (78) Dezember 2011 Moderation der Web Conference zum Thema: „Haftung und Haftungsmanagement für das Geschäftsführungs- und Aufsichtsorgan“, in München.
- (79) Februar 2012 Moderation der Web Conferene zum Thema „Konzepte für eine Aufsichtsratsvergütung. Qualitätssteigerung der Corporate Governance durch materielle Anreize?“, in München.
- (80) März 2012 Moderation der Web Conference zum Thema „Corporate Governance: Wie können Familienunternehmen erfolgreicher geführt und überwacht werden?“, in Gütersloh.
- (81) Juni 2012 Moderation der Web Conference zum Thema „Der unabhängige Finanzexperte im Aufsichtsrat: Notwendige Ergänzung oder überflüssige Erweiterung des Corporate Governance-Systems?“, in München.
- (82) Juni 2012 Veranstaltung der 1. Financial Experts Conference zum Thema: „Qualitätssicherung der Tätigkeit des unabhängigen Finanzexperten“, in Hamburg.
- (83) Juni 2012 Moderation der Web Conference zum Thema „Konzepte für eine Vorstandsvergütung“, in Hamburg.
- (84) Juni 2012 Moderation der Web Conference zum Thema: „Was macht gute Aufsichtsratsarbeit aus?“, in Hamburg.
- (85) Juni 2012 Moderation der Web Conference zum Thema: „Unabhängigkeit des Aufsichtsrats“, in Hamburg.
- (86) September 2012 Veranstaltung der 10. Hamburger Auditing Conference zum Thema: „Rechnungslegung und Unternehmensüberwachung im Umbruch“.
- (87) November 2012 Moderation der Web Conference zum Thema: „Sicherung der Corporate Governance durch mehr Unabhängigkeit im Aufsichtsrat?“, in Hamburg.
- (88) November 2012 Moderation der Web Conference zum Thema: „Sanierungsprüfung, -beratung und Restrukturierung“, in Hamburg.

- (89) November 2012 Moderation der Web Conference zum Thema: „Haftungsrisiko und Haftungsmanagement von Vorstand und Aufsichtsrat“, in Hamburg.
- (90) November 2012 Moderation der Web Conference zum Thema: „Accounting for Taxes. Latente Steuern nach nationalen und internationalen Regelungen“, in Hamburg.
- (91) September 2014 Vortrag zum Thema: „Der Aufsichtsrat und das Risikomanagement“ im Rahmen der ThinkTank-Veranstaltung der GermanBoardRoom GmbH in Düsseldorf.
- (92) September 2014 Vortrag zum Thema: „Corporate Governance Reporting versus Integrated Reporting“ im Rahmen des 28. Stuttgarter Controller-Forums in Stuttgart.
- (93) November 2014 Vortrag zum Thema: „Corporate Governance Reporting für den Aufsichtsrat“ im Rahmen des 6. Deutschen Aufsichtsratstags in Düsseldorf.
- (94) Juni 2015 Vortrag zum Thema „Risikomanagement als Instrument der Unternehmenssteuerung“ im Rahmen des 7. Deutschen Aufsichtsratstags in Düsseldorf.
- (95) Oktober 2016 Vortrag zum Thema „Neuere Entwicklungen in der unternehmerischen Berichterstattung“ im Rahmen des Partnertreffens von Heinrich und Partner, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, in Hamburg.
- (96) Mai 2019 Vortrag zum Thema „Auswirkungen der Digitalisierung auf Controlling und Reporting“ im Rahmen der Jahrestagung des Bundesverbandes der Bilanzbuchhalter und Controller e.V. am 14. Mai 2019 in Fulda.

## VII. Interviews im Radio, Fernsehen, in Zeitungen und Zeitschriften

16. September 2009      Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Krise bei der HSH-Nordbank“.
13. Oktober 2009      Fernsehinterview in der ARD und im NDR zum Thema: „Krise bei der HSH-Nordbank“.
14. Oktober 2009      Radiointerview in RBB zum Thema: „Krise bei der HSH-Nordbank“.
10. November 2009     Radiointerview in NDR-Info zum Thema: „Krise bei der HSH-Nordbank“.
15. November 2009     Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Krise bei der HSH-Nordbank“.
04. Dezember 2009     Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Krise bei der HSH-Nordbank“.
16. Dezember 2009     Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Wie weiter mit den Banken?“.
04. Januar 2010        Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Krise bei der HSH-Nordbank“.
15. April 2010         Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Krise bei der HSH-Nordbank“.
07. November 2010     Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Krise bei der HSH-Nordbank“.
05. Januar 2011        Fernsehinterview im SWR zum Thema: „Krise bei der Landesbank Baden-Württemberg“.
07. März 2011         Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Krise bei der HSH-Nordbank“.
10. März 2011         Interview in der Zeitschrift „Stern“ zum Thema: „Ein Banker sagt ‚Nein‘ und fliegt“ Heft 3, S. 74-76, 2011.
31. Mai 2011            Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Konzessionsabgabe im Bereich Fernwärme“.
28. Juni 2011          Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Gemeinnützigkeit bei islamischen Vereinen“.
02. Januar 2012        Fernsehinterview im NDR zum Thema: „HSH-Nordbank: Anklage erhoben“.
18. Januar 2012        Fernsehinterview im NDR zum Thema: „HSH-Nordbank; Abschreibung von Beteiligungen“.
28. Februar 2012      Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Zulässigkeit höherer Gebühren für Müllverbrennung“.
14. Juni 2012          Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Beurteilung der Vorstandsvergütungen bei der Hamburger Hafen und Logistik AG“.
18. September 2012    Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Sonderausschüttung bei der HSH-Nordbank“.

19. Oktober 2012 Interview in der Tageszeitung „Die Welt“ zum Thema: „Inreparabler Reputationsschaden bei der HSH-Nordbank“, S. 35.
25. Oktober 2012 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „HSH-Nordbank schlingert“.
28. Oktober 2012 Interview in der Wochenzeitung „Welt am Sonntag“ zum Thema: „Krise der HSH-Nordbank“.
29. Oktober 2012 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Frau Heinold und die HSH-Nordbank“.
29. Oktober 2012 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Mann muss aktiv werden“.
06. November 2012 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Zukunft der Länder hängt an der Schiffsbranche“.
06. November 2012 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Milliardenverlust der HSH-Nordbank“.
07. November 2012 Interview in der Tageszeitung „Hamburger Morgenpost“ zum Thema: „ER fordert 1,3 Milliarden Euro“, S. 7.
14. November 2012 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Personalversammlung bei der HSH-Nordbank“.
17. November 2012 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Schiffsfonds in der Krise“.
27. November 2012 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „P+S-Werften: Das vorhersehbare Scheitern“
04. Dezember 2012 Fernsehinterview im SWR zum Thema: „Kein Verfahren gegen Immobilienochter der LBBW“.
14. Dezember 2012 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Darf der Ex-HSH-Chef Dirk Jens Nonnermacher seine Millionenabfindung behalten?“.
17. Dezember 2012 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Wie wickelt man eine Landesbank ab?“.
08. Januar 2013 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Nonnenmachers Abfindung hängt vom Urteil ab“.
11. Januar 2013 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „HSH-Nordbank: Neuer Aufsichtsrat“.
11. Januar 2013 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „HSH-Nordbank: Mirow übernimmt“.
27. Februar 2013 Fernsehinterview im NDR zum Thema „HSH: Investor hat Interesse an Schiffssparte“.
05. März 2013 Radiointerview im NDR-Info zum Thema „Projektausschuss bei der Deutschen Bahn AG“.

|                    |  |
|--------------------|--|
| 16. März 2013      | Interview in der Kontext Wochenzeitung aus Stuttgart zum Thema: „Weiterbau mit falschen Zahlen“.                             |
| 14. Juni 2013      | Radiointerview in NDR-Info zum Thema: „Amnestieregelung bei Thyssen-Krupp“.  |
| 27. Juni 2013      | Fernsehinterview im NDR zum Thema „Neue Regeln zur Abwicklung von Pleitebanken“.   |
| 23. Juli 2013      | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Ex-Vorstände der HSH-Nordbank vor Gericht“.  |
| 23. Juli 2013      | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Kommen Ex-Vorstände der HSH-Nordbank davon?“.  |
| 23. Juli 2013      | Fernsehinterview zum Thema: „Vorwürfe gegen Ex-Vorstand der HSH-Nordbank“.   |
| 24. Juli 2013      | Mehrere Fernsehinterview in der ARD im Rahmen der Sendung „Tageschau“ zum Thema „Ex-Vorstände der HSH-Nordbank vor Gericht“. |
| 30. Juli 2013      | Fernsehinterview im NDR zum Thema „HSH-Prozess Ex-Vorstandschef Berger sagt aus“.  |
| 07. September 2013 | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Debatte im Kieler Steuerdeal“.   |
| 07. September 2013 | Interview auf der Homepage des NDR zum Thema: „Bilanz-Experte: Dieses Modell hat Folgen für die Stadt“.                      |
| 14. Oktober 2013   | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Nur ein Euro für die HSH-Immobilienpartei“.  |
| 06. November 2013  | Fernsehinterview im NDR zum Thema „Haben Banken Schlupflöcher genutzt?“.   |
| 06. November 2013  | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Steuertricks: HSH untersucht Aktien-Deals“.  |
| 12. November 2013  | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Wirtschaftsprofessor und Rock-Musiker“.  |
| 13. Dezember 2013  | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Schiffahrt weiter in der Krise“.   |
| 17. Dezember 2013  | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „HSH-Nordbank: Fiskus um Millionen geprellt“.   |
| 06. Februar 2014   | Fernsehinterview im SWR zum Thema: „Gerichtsverfahren wegen Bilanzfälschung“.  |
| 10. Februar 2014   | Interview in der Tageszeitung „Handelsblatt“ zum Thema „Die Bank an ihrer Seite“, S. 4.                                      |

|                   |  |
|-------------------|--|
| 05. April 2014    | Interview in NDR-Info zum Thema: "Fragwürdige Aktiendeals: Finanzbehörde ermittelt".   |
| 15. April 2014    | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Marode Wohnungen: Mieter gegen Spekulanten“.   |
| 16. April 2014    | Interview in tageschau.de zum Thema: „BFH berät über ‚Cum-Ex‘-Geschäfte“.  |
| 16. Juni 2014     | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Greenpeace: Spendengelder ver-zockt“.  |
| 18. Juni 2014     | Fernsehinterview in der ARD im Rahmen der Sendung „Mittagsmagazin“ zum Thema: „Steueroasen“.                                 |
| 19. Juni 2014     | Fernsehinterview in der ARD im Rahmen der Sendung „Morgenmagazin“ zum Thema „Die Steuertricks von Apple, Starbucks und Co.“. |
| 27. Juni 2014     | Fernsehinterview in WDR zum Thema: „Wie geht’s weiter bei der Provinzi-al?“.   |
| 27. Juni 2014     | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Der neue Kurs der Provinzial“.   |
| 09. Juli 2014     | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Urteile im HSH-Prozess“.   |
| 09. Juli 2014     | Radiointerview in NDR-Info zum Thema „Das Gericht hätte ein Zeichen setzen können“.  |
| 07. Oktober 2014  | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Deal mit der HSH Nordbank auf-geflogen“.   |
| 07. Oktober 2014  | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Legal – aber moralisch fragwür-dig“.   |
| 08. Oktober 2014  | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Kritik an Steuergeschäften von HSH und Stadtwerken“.                                     |
| 26. Oktober 2014  | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Schafft unsere Landesbank den Stresstest?“.  |
| 06. November 2014 | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Insolvenzverfahren gegen Uthoff“.  |
| 06. November 2014 | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Fall Uthoff: Weniger Geld für die Stadt Kiel?“.  |
| 06. November 2014 | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Uthoff: Die Folgen für die Stadt Kiel“.  |
| 20. November 2014 | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Wedel will riskante Geldanlagen wagen“.  |



|                   |  |
|-------------------|--|
| 10. Dezember 2014 | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Finanzamt will von Uthoff 29 Millionen Euro“.                                      |
| 12. Dezember 2014 | Fernsehinterview in RTL Nord zum Thema: „Der Steuerfall Uthoff“.   |
| 24. März 2015     | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Gläubigerversammlung im Fall Uthoff“.  |
| 01. April 2015    | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „HSH Nordbank zieht Bilanz“.  |
| 01. April 2015    | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „ HSH Nordbank legt positive Bilanz vor“.   |
| 01. April 2015    | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „HSH Nordbank legt positive Jahresbilanz vor“.                                      |
| 21. Mai 2015      | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Wird die HSH Nordbank aufgespalten?“.  |
| 19. Oktober 2015  | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „Neuer Rettungsplan für die HSH Nordbank“.  |
| 19. Oktober 2015  | Fernsehinterview im NDR zum Thema: EU genehmigt Umbau der HSH Nordbank“.   |
| 20. Oktober 2015  | Fernsehinterview bei SAT 1 zum Thema: „Umstrukturierung: Entlastete HSH Nordbank soll in zwei Jahren verkauft werden“. |
| 04. Januar 2016   | Fernsehinterview im NDR zum Thema: „HSH Nordbank: Zwei entscheidende Jahre“.   |
| 28. Januar 2016   | Fernsehinterview im NDR zum Thema „HSH Nordbank setzt künftig auf Öko-Portfolios“.                                     |
| 02. Mai 2016      | Interview in der Tageszeitung „Handelsblatt“ zum Thema „Deutsche Bank in der Krise“ S. 1 und S. 5.                     |
| 03. Mai 2016      | Fernsehinterview im NDR zum Thema „Commerzbank in Cum/Cum-Aktiendeals verwickelt“.                                     |
| 09. Juni 2016     | Fernsehinterview im NDR zum Thema „HSH Nordbank legt Bilanzen vor“.  |
| 09. Juni 2016     | Fernsehinterview im NDR zum Thema „Stabwechsel bei der HSH Nordbank“.  |
| 18. Juni 2016     | Fernsehinterview im NDR zum Thema „Wer kauft die HSH Nordbank?“.   |
| 29. Juni 2016     | Fernsehinterview im NDR zum Thema „Hamburg kauft faule Kredite der HSH Nordbank“.                                      |
| 16. Dezember 2016 | Fernsehinterview im NDR zum Thema „So wird das Geld verteilt“.   |

31. Januar 2017 Radiointerview im SWR zum Thema „Eklat im Aufsichtsrat – ein Gespräch mit einem Fachmann für Corporate Governance über den inneren Zustand der Bahn“.
30. März 2017 Fernsehinterview im NDR zum Thema „HSH-Nordbank: Letzte Bilanz vor dem Verkauf“.
11. August 2017 Fernsehinterview im NDR zum Thema: „HSH Nordbank will Milliarden-Schulden erlassen“.
27. Oktober 2017 Fernsehinterview im NDR zum Thema „Bieterfrist für Nordbank ist zu Ende“.
27. Oktober 2017 Fernsehinterview im NDR zum Thema „Bieterfrist für Nordbank ist abgelaufen“.
19. Dezember 2017 Fernsehinterview bei der Deutschen Welle zum Thema „HSH Nordbank: Per Schiff in die Krise“.
19. Dezember 2017 Fernsehinterview bei der Deutschen Welle zum Thema „Rough seas for northern German lender HSH“.
01. Januar 2018 Fernsehinterview im NDR zum Thema „Endspurt für HSH: Verkauf oder Abwicklung?“
04. Januar 2018 Interview im Tagesspiegel zum Thema „RWE-Berichte zur Unternehmensführung in der Kritik“, <https://www.background.tagesspiegel.de> (Abruf am 04.01.2018).
10. Januar 2018 Radiointerview bei der Deutschen Welle zum Thema „Firmen liefern zur Mindestinformationen“, <https://www.dw.com/de> (Abruf am 10.01.2018).
28. Februar 2018 Fernsehinterview im NDR zum Thema „HSH Nordbank verkauft“.
28. April 2018 Fernsehinterview im NDR zum Thema „HSH Nordbank: Die letzte Bilanz“.
20. November 2018 Fernsehinterview im NDR zum Thema „HSV steht auf tönernen Füßen“.
21. November 2018 Fernsehinterview im NDR zum Thema „Prekäre finanzielle Lage beim HSV“.
23. Januar 2019 Interview im NDR zum Thema „HSV: Jansens Dilemma und Interessenkonflikt“, <https://www.ndr.de/fu3ball> (Abruf am 24.01.2019).
08. April 2019 Fernsehinterview im NDR zum Thema „Hamburger Commercial Bank: Debatte um Gehälter“.